

**FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO**

Sede in TERAMO - VIA RENATO BALZARINI, 1

Fondo di dotazione Euro 100.000

Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 26-03-2004 e iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura Teramo n. 1

Codice Fiscale 92029690671 Partita IVA 01555930674

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025**

IN FORMA ABBREVIATA - ART. 2435 BIS CODICE CIVILE

**STATO PATRIMONIALE**

| <u>ATTIVO</u>   | 31.12.2025 | 31.12.2024 | VARIAZIONI |
|---|------------|------------|------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>               | 0          | 0          | 0          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>  |            |            |            |
| <b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>                                  | 1.251      | 2.180      | (929)      |
| <b>II. Immobilizzazioni materiali</b>                                   | 71.186     | 80.001     | (8.815)    |
| <b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>                                | 3.700      | 3.700      | 0          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                      | 76.137     | 85.882     | (9.744)    |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |            |            |            |
| <b>I. Rimanenze</b>   | 11.009     | 10.396     | 613        |
| <b>II. Crediti</b>  |            |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 37.246     | 37.341     | (95)       |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |            |
| imposte anticipate  |            |            |            |
| <b>Totale</b>   | 37.246     | 37.341     | (95)       |
| <b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> | 0          | 0          | 0          |
| <b>IV. Disponibilità liquide</b>  | 1.534.954  | 2.129.451  | (594.497)  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                     | 1.583.210  | 2.177.188  | (593.978)  |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>  | 628.094    | 174.742    | 453.352    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | 2.287.441  | 2.437.812  | (150.371)  |

**FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO**

Sede in TERAMO - VIA RENATO BALZARINI, 1

Fondo di dotazione Euro 100.000

Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 26-03-2004 e iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura Teramo n. 1

Codice Fiscale 92029690671 Partita IVA 01555930674

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025**

IN FORMA ABBREVIATA - ART. 2435 BIS CODICE CIVILE

**STATO PATRIMONIALE**

| <b><u>PASSIVO</u></b>   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>VARIAZIONI</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                   |                   |                   |
| I. Capitale   | 100.000           | 100.000           | 0                 |
| II. Riserva da soprapprezzo delle azioni  | 0                 | 0                 | 0                 |
| III. Riserve di rivalutazione   | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV. Riserva legale  | 10.131            | 9.859             | 271               |
| V. Riserve statutarie   | 0                 | 0                 | 0                 |
| VI. Altre riserve   | 20.000            | 20.000            | 0                 |
| VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi<br><i>Arrotondamento poste patrimoniali</i> | 0                 | 0                 | 0                 |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo   | 202.229           | 197.075           | 5.154             |
| IX. Utile (perdita) dell'esercizio  | 88                | 5.426             | (5.338)           |
| X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio   | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>  | <b>332.448</b>    | <b>332.360</b>    | <b>87</b>         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>257.159</b>    | <b>257.159</b>    | <b>0</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>  | <b>534.197</b>    | <b>462.535</b>    | <b>71.662</b>     |
| <b>D) DEBITI</b>  |                   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo  | 461.224           | 380.477           | 80.747            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  | 406.681           | 571.637           | (164.956)         |
| <b>TOTALE DEBITI (D)</b>  | <b>867.905</b>    | <b>952.114</b>    | <b>(84.209)</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>  | <b>295.733</b>    | <b>433.644</b>    | <b>(137.911)</b>  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>  | <b>2.287.441</b>  | <b>2.437.812</b>  | <b>(150.371)</b>  |

**FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO**

Sede in TERAMO - VIA RENATO BALZARINI, 1

Fondo di dotazione Euro 100.000

Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 26-03-2004 e iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura Teramo n. 1

Codice Fiscale 92029690671 Partita IVA 01555930674

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025**

IN FORMA ABBREVIATA - ART. 2435 BIS CODICE CIVILE

**CONTO ECONOMICO**

|   | 31.12.2025       | 31.12.2024       | VARIAZIONI     |
|---|------------------|------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |                  |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 399.588          | 410.088          | (10.500)       |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione semilavorati e finiti  |                  |                  |                |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |                  |                  |                |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      |                  |                  |                |
| 5) Altri ricavi e proventi:   |                  |                  |                |
| - Contributi in conto esercizio   | 1.572.130        | 1.532.625        | 39.505         |
| - Altri ricavi e proventi   | 2.014            | 19.596           | (17.582)       |
| <b>Totale</b>   | <b>1.973.732</b> | <b>1.962.309</b> | <b>11.423</b>  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |                  |                |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 220.818          | 215.733          | 5.085          |
| 7) Per servizi  | 356.720          | 373.927          | (17.207)       |
| 8) Per godimento di beni di terzi   | 33.425           | 16.798           | 16.627         |
| 9) Per il personale:  |                  |                  |                |
| a) Salari e stipendi  | 979.317          | 1.000.611        | (21.293)       |
| b) Oneri sociali  | 259.936          | 226.634          | 33.302         |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 78.365           | 75.871           | 2.494          |
| d) Trattamento di quiescenza e simili   |                  |                  |                |
| e) Altri costi  | 1.938            | 376              | 1.562          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni:  |                  |                  |                |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 929              | 1.777            | (848)          |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 29.209           | 30.109           | (901)          |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  |                  |                  |                |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0                | 0                | 0              |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | (613)            | (91)             | (522)          |
| 12) Accantonamenti per rischi   | 0                | 0                | 0              |
| 13) Altri accantonamenti  |                  |                  |                |
| 14) Oneri diversi di gestione   | 13.223           | 14.535           | (1.312)        |
| <b>Totale</b>   | <b>1.973.266</b> | <b>1.956.279</b> | <b>16.987</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                               | <b>466</b>       | <b>6.030</b>     | <b>(5.564)</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                  |                  |                |
| 15) Proventi da partecipazioni:   |                  |                  |                |
| - In imprese controllate  |                  |                  |                |
| - In imprese collegate  |                  |                  |                |
| - In altre imprese  |                  |                  |                |
| 16) Altri proventi finanziari:  |                  |                  |                |
| a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:  |                  |                  |                |
| - Verso imprese controllate   |                  |                  |                |
| - Verso imprese collegate   |                  |                  |                |
| - Verso controllanti  |                  |                  |                |
| - Verso altri   |                  |                  |                |

**FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO**

Sede in TERAMO - VIA RENATO BALZARINI, 1

Fondo di dotazione Euro 100.000

Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 26-03-2004 e iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Prefettura Teramo n. 1

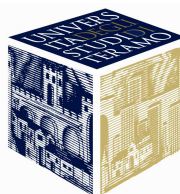
Codice Fiscale 92029690671 Partita IVA 01555930674

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025**

IN FORMA ABBREVIATA - ART. 2435 BIS CODICE CIVILE

**CONTO ECONOMICO**

| <u>seguito</u>  | 31.12.2025   | 31.12.2024   | VARIAZIONI     |
|---|--------------|--------------|----------------|
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni |              |              |                |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni |              |              |                |
| d) Proventi diversi dai precedenti:   |              |              |                |
| - Da imprese controllate  |              |              |                |
| - Da imprese collegate  |              |              |                |
| - Da controllanti   |              |              |                |
| - Da altri  | 0            | 0            | 0              |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:   |              |              |                |
| - Verso imprese controllate   |              |              |                |
| - Verso imprese collegate   |              |              |                |
| - Verso controllanti  |              |              |                |
| - Verso altri   | 378          | 604          | (226)          |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi  |              |              |                |
| <b>Totale (15 + 16 - 17 - 17-bis)</b>   | <b>(378)</b> | <b>(604)</b> | <b>226</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                           |              |              |                |
| 18) Rivalutazioni:  |              |              |                |
| a) Di partecipazioni  |              |              |                |
| b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni           |              |              |                |
| c) Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |              |              |                |
| 19) Svalutazioni:   |              |              |                |
| a) Di partecipazioni  |              |              |                |
| b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni           |              |              |                |
| c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni |              |              |                |
| <b>Totale delle rettifiche (18 - 19)</b>  |              |              |                |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>                               | <b>88</b>    | <b>5.426</b> | <b>(5.338)</b> |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate           | 0            | 0            | 0              |
| <b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>88</b>    | <b>5.426</b> | <b>(5.338)</b> |



**FONDAZIONE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TERAMO**

*Sede in Teramo – Via Renato Balzarini n.1*

*Fondo di dotazione Euro 100.000*

*Codice Fiscale 92029690671 - P. IVA 01555930674*

*Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 26-03-2004*

*Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche - Prefettura Teramo n. 1*

**BILANCIO IN FORMA ABBREVIATA AL 31.12.2025**

**NOTA INTEGRATIVA**

**PREMESSA**

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 si è chiuso con un utile di € 87,71 (importo arrotondato di € 88).

Tale risultato è generato del valore positivo dalla gestione tipica, per € 466, e dall'incidenza negativa dei proventi e oneri finanziari, per € - 378.

Si segnala, inoltre, che sono stati rilevati contributi del Ministero Imprese e Made in Italy (MISE) contributi per € 52.851 ricompresi nella voce A5a (*Contributi in conto esercizio*) quale contributo straordinario per emittenti radiofoniche locali per anno 2025.

Con riferimento, in particolare, ai costi della produzione, si rilevano i seguenti elementi tra quelli che hanno inciso maggiormente, nel passaggio dal 2024 al 2025:

il “**costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**” riscontra un lieve *incremento* rispetto al precedente esercizio pari ad € 5.085.

il “**costo per i servizi**” ha subito un *decremento* rispetto al precedente esercizio pari ad € 17.207;

il “**costo per il godimento di beni di terzi**” ha subito un *incremento* rispetto al precedente esercizio pari ad € 16.627.

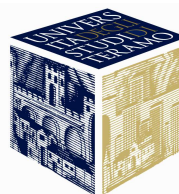
il “**costo per il personale**” evidenzia un *incremento* complessivo rispetto all'esercizio 2024 pari ad € 16.064 dovuto agli adeguamenti retributivi intervenuti in corso d'anno per effetto della variazione dei CCNL applicati.

Ad ogni modo, il complessivo processo di creazione di valore dimostra che la gestione della Fondazione è stata efficace, poiché i componenti negativi caratteristici pari a complessivi € 1.973.266, risultano totalmente coperti dai proventi operativi pari a complessivi € 1.973.732, determinando un risultato della gestione operativa positivo pari ad € 466.

**CRITERI DI FORMAZIONE**

Nella redazione del bilancio di esercizio si è fatto riferimento a quanto previsto per le Fondazioni Universitarie dal D.P.R. 24 maggio 2001 n. 254, che all'art. 13 c. 2, e dall'art. 13 c. 2 dello Statuto della stessa Fondazione, cioè che «*il bilancio di esercizio è redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, in quanto compatibili ...*».

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2025 è stato predisposto sulla base della normativa civilistica sopra richiamata oltre che sulla base dei principi contabili statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.): ciò ha permesso di assicurare la chiara, veritiera e corretta rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.



In aggiunta, poiché la Fondazione ha rispettato i limiti previsti nell'art. 2435-bis, 1° comma, c.c., si è proceduto alla redazione del bilancio in *forma abbreviata*, in base a quanto consentito dalle disposizioni previste da tale articolo e quelle ad esso riconducibili. A tal fine si è tenuto conto, inoltre, delle nuove disposizioni previste dal D.LGS. 139/2015 in tema di "*bilanci semplificati di piccole società e micro-imprese*" che, nel caso della Fondazione, tuttavia, hanno richiesto delle minime modifiche degli schemi quantitativi (si è tenuto conto a tal fine del Documento del 15 gennaio 2016 della Fondazione nazionale dei commercialisti dal titolo "I bilanci semplificati di piccole società e micro-imprese alla luce delle modifiche del d. lgs. 139/2015", oltre che del Documento "La redazione del bilancio delle società di minori dimensioni: disposizioni normative e criticità - Novembre 2012" rilasciato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili).

Infatti, le nuove disposizioni determinano solamente la previsione, della quale si è tenuto conto nella redazione dello stato patrimoniale, che il *fondo ammortamento* e le *svalutazioni* accumulate delle immobilizzazioni materiali e immateriali non siano più detratti direttamente dal prospetto - l'informativa relativa a tali valori è stata comunque elaborata ai sensi dell'art.2427, co.1, n.2, cc.

In merito al conto economico, analogamente, non è stato necessario introdurre alcuna specifica contabilizzazione relativa a strumenti finanziari derivati (art.2426, co.1, n.11-bis, cc) ai quali la Fondazione non ha fatto ricorso.

Nella redazione del bilancio, nonostante le suddette disposizioni semplificative, al fine di dare maggiore trasparenza e necessaria informativa, si è comunque deciso di fornire ampia informativa riguardo la predisposizione del *rendiconto finanziario*.

Nella redazione di Stato Patrimoniale e Conto economico, pertanto, sono stati seguiti gli schemi previsti dagli art. 2424 e 2425 c.c. applicando le semplificazioni previste dall'art. 2435-bis c.c.

La presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 c.c., è stata redatta secondo quanto disposto degli artt. 2427 e seguenti del Codice Civile e nel rispetto delle possibili semplificazioni previste dall'art. 2435 bis c.c.

I dati esposti nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa sono conformi alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute ai sensi di legge.

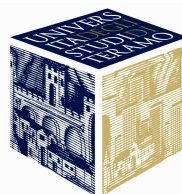
Gli importi risultano espressi in euro arrotondati all'unità, pertanto a livello espositivo possono divergere al massimo di 1 euro dalle risultanze contabili.

Ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile, inoltre, si precisa che:

- ♦ dopo aver applicato le varie disposizioni di Legge richiamate, il bilancio di esercizio della Fondazione, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, fornisce le informazioni sufficienti a dare una rappresentazione corretta e veritiera della situazione patrimoniale e finanziaria nonché del risultato economico;
- ♦ non si sono verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcuna delle disposizioni civilistiche sulla redazione del Bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta. Non si è, pertanto, fatto ricorso alla disciplina derogatoria di cui all'art. 2423 c.c. 4° comma, né si sono rilevati casi tali da richiedere modifiche ai criteri di valutazione usati nei precedenti esercizi.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile si osserva che:

- ♦ non si è proceduto ad alcun raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale o del Conto Economico;
- ♦ le voci di bilancio chiuso il 31 dicembre 2025 sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente.

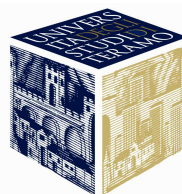


Ai sensi dell'art. 2424, 2° comma del Codice Civile, si rileva che non sono riscontrabili elementi dell'attivo o del passivo che possano ricadere sotto più voci dello schema.

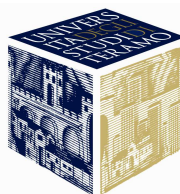
**INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 125 L. 124/2017**

In applicazione a quanto disposto dall'articolo 1, comma 125 della legge 124/2017 che ha previsto che *"le imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio"*, si riportano di seguito le somme ricevute nell'esercizio secondo il principio di cassa.

| <b>"SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, INCARICHI RETRIBUITI E VANTAGGI ECONOMICI - L. N. 124/2017, ART. 1, COMMA 125" - ANNO 2025</b> |                            |                        |   |
|---|----------------------------|------------------------|---|
| <b>SOGGETTO RICEVENTE: FONDAZIONE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TERAMO C.F. 92029690671</b>                                     |                            |                        |   |
| <b>Soggetto erogatore</b>   | <b>Somma incassata (€)</b> | <b>Data di incasso</b> | <b>Causale</b>                                |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO   | 829.504,00                 | 28/10/2025             | Piano attività annuale 2024 della Fondazione. |
| UNIV.TERAMO-Servizio Economato  | 309,09                     | 27/02/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 245,45                     | 24/04/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 281,82                     | 09/05/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 309,09                     | 16/05/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 436,36                     | 20/06/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 227,27                     | 30/07/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 89,09                      | 31/10/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 122,73                     | 18/11/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Area Centrale Acquisti  | 300,00                     | 18/11/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 104,54                     | 07/02/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 258,18                     | 19/02/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 1.690,91                   | 28/03/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 654,55                     | 11/04/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 345,45                     | 06/06/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 654,55                     | 06/06/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 654,55                     | 06/06/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà Giurisprudenza  | 322,73                     | 22/12/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche  | 331,82                     | 16/04/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche  | 190,91                     | 04/07/2025             | Servizio Gran Caffè Ateneo                    |



|  |                   |            |  |
|--|-------------------|------------|--|
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 586,36            | 11/07/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 313,64            | 06/10/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 540,91            | 24/10/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 418,18            | 21/11/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 527,27            | 19/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze Politiche                         | 545,45            | 19/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 136,36            | 15/01/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 159,09            | 09/04/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 218,18            | 06/05/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 409,09            | 04/06/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 445,45            | 30/07/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 427,27            | 02/10/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 377,27            | 22/10/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 200,00            | 03/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 627,27            | 11/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO-Facoltà di Scienze della Comunicazione               | 400,00            | 18/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO Facoltà di Bioscienze e Tecnolog Agroalim e Amb      | 218,18            | 08/08/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO Facoltà di Bioscienze e Tecnolog Agroalim e Amb      | 218,18            | 18/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO Facoltà di Medicina Veterinaria                      | 459,09            | 26/05/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| UNIV.TERAMO Facoltà di Medicina Veterinaria                      | 713,64            | 30/10/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| <b>Totale trasferimenti da UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TERAMO</b> | <b>844.973,97</b> |            |  |
|  |                   |            |  |
| MINISTERO DELLE IMPRESE E MADE IN TALY                           | 52.851.20         | 13/11/2025 | Contributo Emittenti Radiofoniche Locali anno 2025 |
| <b>Totale trasferimenti da MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO</b>      | <b>52.851.20</b>  |            |  |
|  |                   |            |  |
| ORDINE DEI MEDICI VETERINARI DELLA PROVINCIA DI TERAMO           | 131,82            | 21/05/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI TERAMO                 | 545,45            | 15/12/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| PROVINCIA DI TERAMO – AREA 5                                     | 536,36            | 30/06/2025 | Servizio Gran Caffè Ateneo                         |
| I.C. "RITA LEVI MONTALCINI" CIVITELLA-TORRICELLA                 | 7.500,00          | 15/07/2025 | Servizi Laboratorio Linguistico                    |
| ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE "G. CAPORALE"              | 799.18            | 21/05/2025 | Servizi Laboratorio Linguistico                    |
| <b>Totale trasferimenti da altri enti</b>                        | <b>9.512,81</b>   |            |  |
|  |                   |            |  |
| <b>Totale trasferimenti</b>                                      | <b>907.337,98</b> |            |  |



Il “vantaggio economico da parte della P.A.” è riconducibile nel caso della Fondazione ai beni immobili e ai beni mobili messi a sua disposizione gratuitamente dall’Università degli Studi di Teramo. La stima di tale vantaggio esposta di seguito è stata operata pertanto sulla base della nota prot. n. 1013 del 24/7/2018 dell’Ateneo.

### **IMMOBILI**

Si specifica che la nota richiamata prevede per i beni immobili un importo forfettario di € 0,12 a mq. netto, su base giornaliera, a titolo di rimborso delle spese di energia elettrica, gas per riscaldamento, acqua, gestione e manutenzione ordinaria degli impianti, pulizia dei locali e servizi di vigilanza, quale valore dichiarato da UNITE .

- Sede amministrativa (344 mq):  $0,12 * 344 * 365 = €15.067,20=$
- CLA (300 mq):  $0,12 * 300 * 365 = €13.140,00=$
- Sede Bar Campus Coste Sant’Agostino (365 mq):  $0,12 * 365 * 365 = €15.987,00=$
- Sede Bar Polo ABV\*\* (101 mq):  $0,12 * 101 * 365 = €4.423,80$
- Laboratorio multimediale per produzione e post produzione radio televisiva ( 90 mq):  $0,12*90*365= €3.942 ,00$
- Sede Radio Frequenza Totale MQ 1 ( 20 mq):  $0,12 * 20 * 365 = € 876$

**Totale MQ  $1.220 * 0.12 * 365 = € 53.436,00$**

*\*\*a seguito della suddetta nota è stato riscontrato che la superficie della Sede Bar Polo ABV è di Mq.101 anziché Mq.122.*

### **BENI MOBILI**

Si specifica che la nota richiamata prevede per i beni mobili e per i servizi di fonia/dati e del Wi-fi i seguenti valori dichiarati da UNITE .

*Utilizzo della linea fonia/dati e del WI-FI*

€ 8/mese per ogni dispositivo telefonico con abilitazione alla ricezione e alle chiamate interne/esterne;

€ 5 al mese per l’utilizzo della rete dati;

€ 6 al mese per credenziali Wi-Fi;

$8*12*19 = € 1.824,00$

$5*12*29 = € 1.740,00$

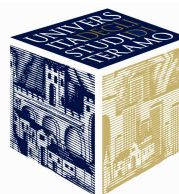
$6*12*34 = € 2.448,00$

**Totale € 6.012,00**

### **INFORMATIVA AI SENSI DELL’ART. 2428 C.C., PUNTI 3) E 4) C.C.**

La disciplina relativa al “*Bilancio in forma abbreviata*” prevede la possibilità di non presentare la relazione sulla gestione. A tal fine si precisa ai sensi dell’art. 2428 c.c., punti 3) e 4):

- che la Fondazione non possiede azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l’indicazione della parte di capitale corrispondente;



- che la Fondazione non ha acquistato né alienato, nel corso dell'esercizio, azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Ad ogni buon conto la Fondazione, al fine di dare maggiore trasparenza e informazioni circa il suo operato, ha predisposto un documento esplicativo denominato **“Relazione sulle attività svolte dalla Fondazione anno 2025”** quale allegato al bilancio.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE - Art. 2427, punto 1 C.C.**

Ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile e delle semplificazioni applicabili per il bilancio in forma abbreviata, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Ai fini della redazione del bilancio sono stati rispettati i principi redazionali di cui all'art. 2423 bis c.c. In particolare, la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, considerando la funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nell'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli impiegati ai fini della redazione del bilancio dell'esercizio precedente chiuso al 31/12/2024.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione analitica degli elementi che compongono le singole poste o voci delle attività e delle passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato ed attribuito contabilmente con riferimento all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano le relative movimentazioni finanziarie.

Non sono state operate deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio di esercizio sono stati i seguenti.

#### ♦ **Immobilizzazioni Immateriali**

Le Immobilizzazioni Immateriali sono valutate al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori incrementativi di diretta imputazione.

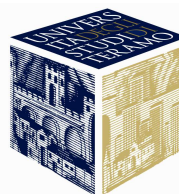
Il costo delle Immobilizzazioni Immateriali la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato ammortizzato in conto, secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

#### **VALORI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

| CESPITE                    | COSTO<br>STORICO | FONDO<br>AMMORTAMENTO | VALORE RESIDUO |
|----------------------------|------------------|-----------------------|----------------|
| Spese d'Impianto           | 3.472            | 3.472                 | 0              |
| Licenze Software           | 11.148           | 10.542                | 606            |
| Radio Frequenza            | 256.088          | 256.088               | 0              |
| Migliorie su beni di terzi | 52.120           | 51.475                | 645            |
| <b>TOTALI</b>              | <b>322.828</b>   | <b>321.577</b>        | <b>1.251</b>   |

#### ♦ **Immobilizzazioni Materiali**

Le Immobilizzazioni Materiali sono state valutate al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori



incrementativi di diretta imputazione.

Il costo delle Immobilizzazioni Materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato ammortizzato secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

#### VALORI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

11

| CESPITE                             | COSTO STORICO  | FONDO AMMORTAMENTO | VALORE RESIDUO |
|-------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|
| Impianti, macchinari e attrezz.     | 66.424         | 47.971             | 18.453         |
| Mobili, arredi e macchine d'ufficio | 167.421        | 154.578            | 12.843         |
| Mat. bibliografico                  | 376            | 376                | 0              |
| Mat. di Alta e Bassa frequenza      | 100.000        | 100.000            | 0              |
| Autocarri                           | 52.200         | 36.540             | 15.660         |
| Altri beni                          | 3.891          | 3.891              | 0              |
| Registratori Di Cassa               | 9.417          | 9.219              | 198            |
| Macchine Elettroniche Ufficio       | 59.900         | 35.868             | 24.032         |
| <b>TOTALI</b>                       | <b>459.629</b> | <b>388.443</b>     | <b>71.186</b>  |

#### ♦ *Rivalutazioni Monetarie.*

Le immobilizzazioni tuttora iscritte in Bilancio non sono state oggetto né di rivalutazione monetaria in base a norme di Legge né, tantomeno, di rivalutazione economica volontaria, e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

#### ♦ *Ammortamenti*

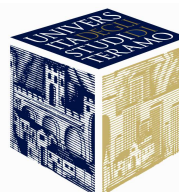
Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato ammortizzato secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. In ossequio ai piani di ammortamento già rimodulati in occasione della elaborazione del bilancio chiuso al 31/12/2015, l'ammortamento operato nell'esercizio 2025 è stato effettuato in considerazione della residua possibilità di utilizzazione delle immobilizzazioni e trova corrispondenza nei coefficienti di ammortamento stabiliti nel DM 31 dicembre 1988 considerati, ad eccezione di quello relativo ai seguenti beni, per i quali l'ammortamento è stato effettuato per una misura pari a un terzo dei rispettivi coefficienti:

- *migliorie su beni di terzi* (ammortamento ridotto a un terzo per le migliorie sui beni di terzi ad uso del Fondo rustico di Chiareto);

- *mobili, arredi e macchine d'ufficio* (limitatamente all'ammortamento dei mobili e degli arredi in uso presso gli uffici amministrativi della Fondazione).

Il dettaglio degli ammortamenti effettuati per le Immobilizzazioni Immateriali e Materiali risulta meglio individuato nella seguente tabella.

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | AMMORTAMENTI EFFETTUATI |
|------------------------------|-------------------------|
| Spese d'Impianto             | 0                       |
| Licenze Software             | 606                     |
| Radio Frequenza              | 0                       |



|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Migliorie beni di terzi | 323**      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>929</b> |

\*\*comprende ammortamenti effettuati con aliquote ridotte a un terzo

| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   | <b>AMMORTAMENTI EFFETTUATI</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|
| Impianti, macchinari e attrezz.     | 4.071                          |
| Mobili, arredi e macchine d'ufficio | 2.469**                        |
| Materiale bibliografico             | 0                              |
| Mat. di Alta e Bassa frequenza      | 0                              |
| Altri beni                          | 0                              |
| Autocarri                           | 10.440                         |
| Registratori Di Cassa               | 1.055                          |
| Macchine Elettroniche Ufficio       | 11.174                         |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>29.209</b>                  |

\*\*comprende ammortamenti effettuati con aliquote ridotte a un terzo

♦ **Immobilizzazioni Finanziarie**

**Partecipazioni**

Le partecipazioni detenute dalla Società risultano valutate al costo di acquisto ai sensi dell'art. 2426, 1° comma n.° 1 del Codice Civile. Nel costo d'acquisto vengono altresì compresi gli oneri accessori direttamente imputabili e di ammontare significativo.

Con riferimento alle partecipazioni detenute dalla società, si specifica che sono rappresentate da quote del Consorzio Abruzzo Dab s.c.a.r.l. per Euro 1.200,00.

**Crediti Immobilizzati**

I Crediti Immobilizzati si riferiscono alla quota versata al Consorzio Abruzzo Dab s.c.a.r.l. di € 2.500 per supportare la realizzazione della prima fase del piano industriale della rete DAB.

♦ **Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite da materiale di consumo, merci e altri materiali riferibili all'attività del bar Gran Caffè Ateneo e all'attività in fase di attivazione relativa al Merchandising, valutate al costo di acquisto.

♦ **Crediti**

I crediti sono stati valutati al loro valore di presumibile realizzazione in modo analitico.

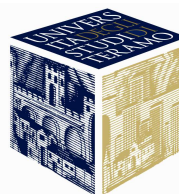
Conseguentemente, risultano iscritti al valore nominale i seguenti crediti di importo superiore a € 5.000:

| <b>Soggetto</b>                  | <b>Oggetto</b>                             | <b>Importo</b> |
|----------------------------------|--|----------------|
| Università degli Studi di Teramo | Contributi accordati e non ancora versati* | € 30.027       |

\*A fronte di ricevute già emesse

♦ **Disponibilità Liquide**

Sono iscritte per il loro importo effettivo, rappresentativo delle disponibilità finanziarie aziendali.



Il valore di € 1.534.954 è rappresentato da:

- Denaro e assegni e valori in cassa per € 4.893;
- Banca Intesa San Paolo SpA € 1.530.061 così costituita:
  - c-c- 5343 pari ad € 921.612;
  - c-c- 3108 pari ad € 607.312;
  - carta prepagata Intesa San Paolo pari ad € 1.137.

♦ **Ratei e Risconti**

I Ratei ed i Risconti attivi e passivi sono stati valorizzati secondo il criterio della effettiva competenza temporale mediante una ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi sugli esercizi medesimi, ai sensi dell'art. 2424 bis, comma 6 del C.C.

♦ **Fondi per rischi e oneri**

Rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i principi della prudenza e della competenza economica e non sono stati costituiti fondi rischi generici senza alcuna giustificazione economica.

♦ **Trattamento di Fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto è stato iscritto in conformità alle norme di legge in vigore ed è stato applicato a tutto il personale dipendente, nel rispetto del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli specifici settori di appartenenza dell'ente. Esso rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in forza alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

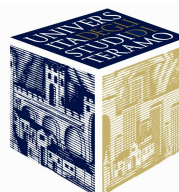
♦ **Debiti**

I debiti sono iscritti per un importo pari al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Tale voce comprende tutte le passività certe e determinate nell'importo e nella data, ad esclusione del Fondo TFR e dei Ratei e Risconti passivi separatamente indicati.

VALORI DEBITI

|   |         |
|---|---------|
| Fornitori   | 27.169  |
| Debiti tributari e previdenziali  | 118.963 |
| Debito v/banche per finanziamenti passivi                                       | 25.892  |
| Fatture da ricevere   | 99.057  |
| Risorse in attesa di destinazione   | 403.164 |
| Dipendenti C/Retribuzioni, ferie permessi e ratei di quattordicesima non goduti | 187.932 |



|               |                |
|---------------|----------------|
| Altri debiti  | 5.728          |
| <b>TOTALE</b> | <b>867.905</b> |

Nell'ambito dei debiti, quelli esigibili entro l'esercizio successivo ammontano ad € 461.224 e quelli esigibili oltre l'esercizio successivo ammontano ad € 406.681.

I debiti esigibili oltre l'esercizio successivo fanno riferimento a "Debito v/banche per finanziamenti passivi" per € 3.717 e a "Risorse in attesa di destinazione" per € 402.964.

Nell'ambito dei debiti, il "Debito v/banche per finanziamenti passivi" di complessivi € 25.892, di cui esigibile entro l'esercizio successivo per € 22.175 e esigibile oltre l'esercizio successivo per € 3.717, si riferisce esclusivamente al debito residuo del finanziamento stipulato in data 01/02/2021 con Banca Intesa San Paolo SpA. Tale nuovo finanziamento è stato stipulato al fine di contenere gli oneri finanziari connessi con il finanziamento allora in essere con Banca Intesa San Paolo SpA (già Banca Prossima) dando applicazione a quanto deliberato dal CdA del 09 dicembre 2020 (punto 7 dell'OdG - *Ridefinizione proposta di rientro del finanziamento per l'acquisto della radio*). Pertanto, in data 01/02/2021, si è provveduto alla stipula del nuovo finanziamento e alla contestuale estinzione anticipata del precedente finanziamento a suo tempo contratto con l'Istituto Banca Prossima alla quale è poi subentrata Banca Intesa San Paolo SpA a seguito della fusione per incorporazione da parte di quest'ultima dell'Istituto Banca Prossima.

♦ **Il Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto è aumentato da € 332.360 a € 332.448 a seguito del conseguimento dell'utile di € 88.

♦ **Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono stati riconosciuti e contabilizzati in base al principio di competenza economica.

♦ **Imposte sul Reddito dell'Esercizio**

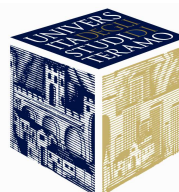
In Bilancio non sono state accantonate imposte sul reddito di esercizio in quanto ai fini IRES non emerge un reddito fiscalmente imponibile mentre ai fini IRAP il valore della produzione è azzerato dalle deduzioni spettanti riguardo al costo del personale dipendente.

♦ **Applicazione di principi contabili**

Per le altre voci non menzionate sono stati applicati, nei loro aspetti più rilevanti, i Principi Contabili approvati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

♦ **Dati sull'organico**

- ♦ La Fondazione applica i seguenti CCNL: Commercio, comparto Università, Aninsei, e Aeranti Corallo.
- ♦ L'organico aziendale è esposto di seguito con indicazione dei dati complessivi riferiti agli anni 2025 e 2024 con conseguente raffronto:



| Organico Fondazione Università degli Studi di Teramo al 31.12.2025 |              |                     |                   |
|--|--------------|---------------------|-------------------|
| CCNL   | Tot. addetti | Tempo indeterminato | Tempo determinato |
| Commercio*   | 12           | 9                   | 3                 |
| Commercio**  | 2            | 2                   | 0                 |
| Università**   | 16           | 15                  | 1                 |
| Aninsei**  | 7            | 6                   | 1                 |
| Aeranti Corallo**  | 1            | 1                   | 0                 |
| <b>Tot.</b>  | <b>38</b>    | <b>33</b>           | <b>5</b>          |

- \* operai e personale bar, dei quali n. 2 contratti a chiamata attivi al 31.12.2025
- \*\* impiegati

| Organico Fondazione Università degli Studi di Teramo al 31.12.2024 |              |                     |                   |
|--|--------------|---------------------|-------------------|
| CCNL   | Tot. addetti | Tempo indeterminato | Tempo determinato |
| Commercio*   | 9            | 8                   | 1                 |
| Commercio**  | 2            | 2                   | 0                 |
| Università**   | 15           | 13                  | 2                 |
| Aninsei**  | 5            | 5                   | 0                 |
| Aeranti Corallo**  | 1            | 1                   | 0                 |
| <b>Tot.</b>  | <b>32</b>    | <b>29</b>           | <b>3</b>          |

- \* operai e personale bar, dei quali n. 3 contratti a chiamata attivi al 31.12.2024
- \*\* impiegati

| CCNL            | Tot. Addetti 2025 | Tot. Addetti 2024 | Variazione |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------|
| Commercio       | 12                | 9                 | 3          |
| Commercio       | 2                 | 2                 | 0          |
| Università      | 16                | 15                | 1          |
| Aninsei         | 7                 | 5                 | 2          |
| Aeranti Corallo | 1                 | 1                 | 0          |
| <b>Tot.</b>     | <b>38</b>         | <b>32</b>         | <b>6</b>   |

◆ **Organi della Fondazione**

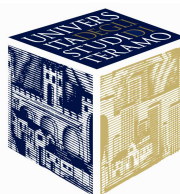
Nel rispetto dell'art. 7 dello Statuto, la Fondazione assume il seguente assetto di *governance*:

- 1) il Presidente;
- 2) il Consiglio di Amministrazione;
- 3) il Collegio dei Revisori dei Conti;
- 4) la Consulta dei Sostenitori, attualmente senza partecipanti.

Il Consiglio di Amministrazione designa il Direttore Generale che svolge i compiti di cui all'art.10 dello Statuto.

Nella seduta del 12/12/2025 il Consiglio di Amministrazione ha designato la Dott.ssa Daniela Valenza quale direttrice generale della Fondazione Università degli Studi di Teramo autorizzando il presidente alla relativa nomina e stipula del contratto con decorrenza dal 13/01/2026 al 31/12/2028.

Per quanto concerne l'organo di amministrazione, si precisa che in data 31/01/2026 sono giunte a scadenza le cariche dei consiglieri Prof. Pier Augusto Scapolo, Prof. Alberto Vergara, Dott. Fabrizio Nardi e Sig. Mario Cozzi.



Pertanto, l'organo attualmente opera in regime di prorogatio, in attesa della sua ricostituzione mediante decreto del Rettore dell'Università degli Studi di Teramo.

**VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO.**

**Art. 2427, punto 4**

Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427 n. 4) del Codice Civile si precisa quanto segue:

- **Crediti:** rispetto all'esercizio precedente fanno registrare un decremento di € 95;
- **Disponibilità liquide:** diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di € 594.497 e si configurano secondo l'articolazione esposta in precedenza;
- **Patrimonio netto:** di seguito si fornisce il dettaglio delle movimentazioni del patrimonio netto:

➤ **Fondo** di dotazione (Capitale)

| Valore iniziale | Incremento | Decremento | Valore finale | Possibilità di utilizzo |
|-----------------|------------|------------|---------------|-------------------------|
| 100.000         |            |            | 100.000       |                         |

➤ Riserve

| Valore iniziale | Incremento | Decremento | Valore finale | Possibilità di utilizzo |
|-----------------|------------|------------|---------------|-------------------------|
| 29.859          | 272        |            | 30.131        | 30.131                  |

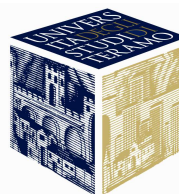
➤ Risultato esercizi precedenti

| Valore iniziale | Incremento | Decrementi | Valore finale | Possibilità di utilizzo (*) |
|-----------------|------------|------------|---------------|-----------------------------|
| 197.075         | 5.154      |            | 202.229       | 202.229                     |

➤ **Risultato dell'esercizio**

Il risultato d'esercizio pari a € 88, valutato tenendo conto di quanto segnalato in premessa, evidenzia la capacità della Fondazione di perseguire proprio scopo istituzionale in modo efficace ed efficiente.

- **Fondi per rischi e oneri:** costituito a fronte della copertura di ulteriori rischi ed oneri, per passività di esistenza probabile rinvenienti dalle precedenti gestioni, risulta confermato in complessivi € 257.159, a seguito di analisi avviata in sede di chiusura del Bilancio di esercizio 2025, il cui approfondimento sarà oggetto di ulteriori indagini nel corso del corrente esercizio.
- **Trattamento fine rapporto lavoro subordinato:** aumenta di € 71.662 passando da € 462.535 a € 534.197, quale risultato netto da un lato della diminuzione legata agli importi liquidati a dipendenti dimissionari in corso di anno, dall'altro dell'incremento dell'accantonamento registrato a fine esercizio per il personale ancora in servizio.
- **Debiti:** diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di € 84.209, passando da € 952.114 a € 867.905 e si configurano secondo l'articolazione esposta in precedenza.



## CONTO ECONOMICO

Si dà seguito dettaglio delle variazioni intervenute nelle voci del valore della produzione

| Voci VALORE DELLA PRODUZIONE   | 31.12.2025       | 31.12.2024       | VARIAZIONI    | VARIAZIONI % |
|--|------------------|------------------|---------------|--------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  | 399.588          | 410.088          | (10.500)      | -2.56%       |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione semilavorati e finiti | 0                | 0                | 0             |              |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione   | 0                | 0                | 0             |              |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                     | 0                | 0                | 0             |              |
| 5) Altri ricavi e proventi:  |                  |                  |               |              |
| a) Contributi in conto esercizio   | 1.572.130        | 1.532.625        | 39.505        | 2.58%        |
| b) Altri ricavi e proventi   | 2.014            | 19.596           | (17.582)      | -89,72%      |
| <b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>1.973.732</b> | <b>1.962.309</b> | <b>11.423</b> | <b>0.58%</b> |

Con specifico riferimento alle rappresentazioni esposte all'interno del *Valore della produzione* del Conto Economico si rileva che, per meglio evidenziare il peso dei contributi ricevuti (prevalentemente dall'Ente Fondatore) rispetto a quello dei **ricavi per prestazioni commerciali**, come per gli esercizi precedenti a partire dall'esercizio chiuso al 31/12/2017, i primi sono stati rappresentati nella voce A5, mentre i secondi nella **voce A1**. Con riferimento a quest'ultima voce i componenti analitici risultano essere i seguenti.

|  |                |
|--|----------------|
| <i>Corrispettivi bar e biglietteria e Merchandising</i>                            | 375.162        |
| <i>Corrispettivi da servizi Centro Linguistico di Ateneo da attività v/s terzi</i> | <u>24.426</u>  |
| <b><i>Totale voce A1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni Commerciali</i></b>  | <b>399.588</b> |

Con riferimento invece ai **contributi relativi alle attività "istituzionali"**, di cui alla **voce A5**, si rileva che fanno riferimento al seguente soggetto di provenienza:

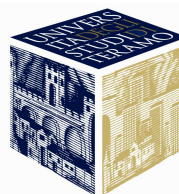
|  |           |
|--|-----------|
| <i>Contributi dall'Ente Fondatore - Università degli Studi di Teramo</i> | 1.516.309 |
|--|-----------|

Si precisa che l'importo del contributo destinato alla copertura degli oneri afferenti al piano annuale 2025 ammonta a euro 1.332.914. La quota residua è rappresentata da contributi derivanti da risorse accantonate negli esercizi precedenti, destinate a progettualità non ancora realizzate.

Sempre in riferimento alla voce A5, si rileva che sono compresi in tale voce contributi che fanno riferimento al seguente soggetto di provenienza:

|   |                  |
|---|------------------|
| <i>Contributi da altri per Corso di Formazione in Politiche e Strategie delle Società Calcistiche</i> | 1.813            |
| <i>Contributo MISE per Radio</i>  | 52.851           |
| <i>Contributi da altri</i>  | 1.157            |
| <b><i>Totale voce A5a) Contributi in conto esercizio</i></b>  | <b>1.572.130</b> |

Si segnala, in particolare, che i **Contributi dall'Ente Fondatore - Università degli Studi di Teramo** sono esposti al netto delle "economie" che la Fondazione realizza sia per eventuali minori incidenze dei costi totali rispetto alle



stime, sia per la disponibilità di altre risorse finanziarie comunque ottenute da fonti aggiuntive rispetto a contributo annuale e stanziamenti ad hoc da parte dell'Ateneo.

### Variazioni RICAVI

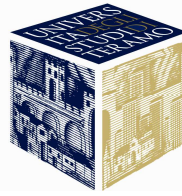
Con riferimento ai **ricavi**, si segnala che il *Valore della produzione* registra una variazione in aumento, rispetto al precedente esercizio, di € 11.423, pari alla differenza tra il totale relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2025 di € 1.973.732 e l'importo di € 1.962.309 rilevato nell'esercizio chiuso il 31/12/2024. Si rileva infatti che a fronte del decremento registrato per la voce A1-ricavi delle vendite e delle prestazioni che diminuisce da € 410.088 del 2024 a € 399.588 del 2025 si registra un incremento per la voce A5a- contributi in conto esercizio che aumenta passando da € 1.532.625 nel 2024 a € 1.572.130 nel 2025, e un decremento per la voce altri ricavi e proventi A5b da € 19.596 nel 2024 a € 2.014 nel 2025, come da dettaglio precedentemente rappresentato.

### Variazioni COSTI

Si espone di seguito dettaglio delle variazioni intervenute nelle voci del costo della produzione

| Voci COSTI DELLA PRODUZIONE   | 31.12.2025       | 31.12.2024       | VARIAZIONI    | VARIAZIONI % |
|---|------------------|------------------|---------------|--------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 220.818          | 215.733          | 5.085         | 2,36%        |
| 7) Per servizi:   | 356.720          | 373.927          | (17.207)      | -4,60%       |
| 8) Per godimento di beni di terzi   | 33.425           | 16.798           | 16.627        | 98,98%       |
| 9) Per il personale:  |                  |                  |               |              |
| a) Salari e stipendi  | 979.317          | 1.000.611        | (21.294)      | -2,13%       |
| b) Oneri sociali  | 259.936          | 226.634          | 33.302        | 14,69%       |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 78.365           | 75.871           | 2.494         | 3,29%        |
| d) Trattamento di quiescenza e simili   | 0                | 0                |               |              |
| e) Altri costi  | 1.938            | 376              | 1.562         | 415,43%      |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni:  |                  |                  |               |              |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 929              | 1.777            | (848)         | -47,73%      |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 29.209           | 30.109           | (900)         | -2,99%       |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 0                | 0                | 0             | 0            |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0                | 0                | 0             | 0            |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | (613)            | (91)             | (522)         | 573,92%      |
| 12) Accantonamenti per rischi   | 0                | 0                | 0             | 0            |
| 13) Altri accantonamenti  | 0                | 0                | 0             | 0            |
| 14) Oneri diversi di gestione   | 13.223           | 14.535           | (1.312)       | -9,03%       |
| <b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>1.973.266</b> | <b>1.956.279</b> | <b>16.987</b> | <b>0,87%</b> |

Con riferimento ai costi della produzione è da rilevare un incremento complessivo pari a € 16.987 dato dalla differenza tra il dato registrato per il 2024 di € 1.956.279 rispetto a quello di € 1.973.266 registrato per il 2025. Più precisamente si rilevano le seguenti variazioni: la voce B6, che individua i costi per materie prime, sussidiarie



e merci, passa da € 215.733 nel bilancio chiuso al 31/12/2024 ad € 220.818 in quello chiuso al 31/12/2025, facendo registrare un incremento di € 5.085; la voce B7, che individua i costi per servizi, passa da € 373.927 nel bilancio chiuso il 31/12/2024 a € 356.720 in quello chiuso il 31/12/2025, facendo registrare un decremento di € 17.207; la voce B8, che accoglie i costi per il godimento di beni di terzi, passa da € 16.798 nel bilancio chiuso al 31/12/2024 ad € 33.425 in quello chiuso al 31/12/2025 registrando un incremento di € 16.627; la voce B9, che accoglie i costi per il personale, nel passaggio dal 2024 al 2025 evidenzia maggiori costi per il personale dipendente, con un incremento di € 16.064, originata per differenza tra il valore relativo al 2025 di € 1.319.556 e quello del 2024 pari a € 1.303.492; tale dato, come già in precedenza evidenziato, risulta influenzato dalle risorse imputabili agli adeguamenti retributivi intervenuti in corso d'anno per effetto della variazione dei CCNL applicati.

#### **ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE**

#### **Art. 2427, punto 5 C.C.**

La Fondazione ha acquisito una quota di partecipazione del Consorzio Abruzzo Dab s.c.a.r.l, con sede in Montorio al Vomano (TE), P.Iva: 02148450675, C.S. € 20.400. Il valore della partecipazione ammonta ad € 1.200.

Come avvenuto nel comparto televisivo anche per le radio il Ministero ha previsto il passaggio al DAB quale nuova tecnica di diffusione digitale. Con il "Piano Nazionale di assegnazione delle frequenze in banda VHF-III per il servizio di radiodiffusione sonora in tecnica digitale DAB+" (Delibera n. 286/22/CONS) è stato stabilito che, a differenza dell'FM (in cui ogni frequenza appartiene ad una radio che trasmette da un impianto con la sua attrezzatura) nel DAB la frequenza può essere assegnata, tramite un bando pubblico, ad una Società Consortile costituita da radio del territorio che gestisce gli impianti.

Nello specifico per la Regione Abruzzo (Bacino 13) il 13 novembre 2023 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il Bando per l'assegnazione di due frequenze DAB per tutte e quattro le province ed una per le sole radio della provincia dell'Aquila.

Per questi motivi la Fondazione al fine di non perdere l'opportunità di passare al DAB, allargare il bacino di diffusione di Radio Frequenza a tutta la regione, con conseguente aumento del suo valore, ha aderito al Consorzio Abruzzo Dab Società Consortile a Responsabilità Limitata che ha presentato la manifestazione d'interesse per l'assegnazione della frequenza 7 B.

Tale scelta è stata deliberata con Cda Della Fondazione n. 5 del 12.12.2023 punto 10.a)

#### **AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI GRAVANTI SU BENI SOCIALI**

#### **Art. 2427, punto 6 C.C.**

Riguardo alle informazioni richieste al punto 6 dell'art. 2427 del Codice Civile, la Fondazione non ha crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

#### **AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI**

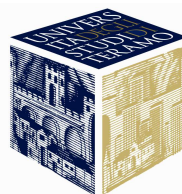
#### **Art. 2427, punto 8 C.C.**

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

#### **NOTA INTEGRATIVA, RENDICONTO FINANZIARIO**

Nel bilancio in forma abbreviata il rendiconto finanziario non costituisce un prospetto obbligatorio.

Ciononostante, la Fondazione ha ritenuto opportuno predisporlo anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, al fine di offrire una rappresentazione più completa e trasparente della dinamica finanziaria intervenuta nel



periodo, sia nei confronti degli organi della Fondazione sia nei confronti dell'Università degli Studi di Teramo, ente di riferimento.

Il rendiconto finanziario integra le informazioni desumibili dallo stato patrimoniale e dal conto economico, consentendo di comprendere in quale misura la gestione dell'esercizio abbia generato oppure assorbito risorse liquide. In particolare, esso permette di cogliere il collegamento tra risultato economico, variazioni del capitale circolante, investimenti, rimborso dei debiti finanziari e andamento complessivo della tesoreria.

Nel caso della Fondazione, tale prospetto assume una particolare utilità informativa in quanto evidenzia, accanto al mantenimento di un equilibrio economico complessivamente positivo, ancorché contenuto, le effettive modalità con cui le risorse monetarie sono state impiegate e movimentate nel corso dell'esercizio. Ciò consente di valutare con maggiore immediatezza la sostenibilità della gestione corrente e l'impatto finanziario delle principali dinamiche patrimoniali intervenute nel 2025.

Il rendiconto finanziario esposto nella presente Nota Integrativa è stato elaborato su base gestionale, ponendo in evidenza i flussi riconducibili alla gestione operativa corrente, all'attività di investimento e alla gestione finanziaria. In tale prospettiva, il prospetto consente di distinguere le componenti che hanno generato cassa da quelle che, viceversa, hanno determinato un assorbimento di risorse liquide.

Dall'analisi del rendiconto emerge che l'esercizio 2025, pur chiudendosi con un utile di euro 87,71, ha evidenziato un significativo assorbimento di liquidità. L'autofinanziamento netto, pari a euro 30.602,96, si mantiene positivo, ma non è risultato sufficiente a compensare l'effetto della variazione del capitale circolante netto commerciale, negativa per euro 719.622,38. Tale dinamica ha inciso in misura determinante sul flusso di cassa operativo corrente, che risulta negativo per euro 617.357,34.

Il dato merita particolare attenzione, in quanto segnala che nel corso del 2025 la gestione caratteristica, pur economicamente in equilibrio, ha richiesto un rilevante impiego di risorse finanziarie. In termini sostanziali, ciò significa che una parte significativa delle risorse generate o comunque disponibili è rimasta assorbita nelle poste del circolante, con particolare incidenza delle variazioni intervenute nei ratei e risconti attivi e, più in generale, nella dinamica temporale tra rilevazione economica dei componenti reddituali e loro effettiva manifestazione monetaria.

Anche dopo aver considerato gli investimenti dell'esercizio, che risultano nel complesso contenuti, il *free cash flow from operations* permane negativo per euro 615.750,42. Il successivo assorbimento derivante dagli oneri finanziari e dal rimborso della quota capitale del finanziamento bancario conduce a un flusso di cassa al servizio dell'equity anch'esso negativo, pari a euro 638.303,21. Tale andamento trova coerente riscontro nella sensibile riduzione delle disponibilità liquide registrata a fine esercizio rispetto al 31 dicembre 2024.

Il raffronto con il precedente esercizio evidenzia con chiarezza il mutamento del profilo finanziario annuale. Nel 2024, infatti, la Fondazione aveva registrato un flusso di cassa operativo corrente positivo per euro 230.306,50 e un flusso di cassa al servizio dell'equity positivo per euro 205.412,51. Nel 2025, invece, il quadro risulta invertito: la gestione ha continuato a presentare un equilibrio economico, ma si è accompagnata a un rilevante impiego di liquidità. Il confronto tra i due esercizi rende pertanto evidente come il risultato economico, da solo, non sia sufficiente a rappresentare compiutamente la dinamica finanziaria della Fondazione.

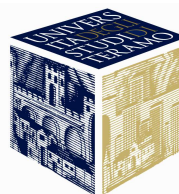
Resta, in ogni caso, significativo che nel corso del 2025 sia proseguito il processo di riduzione dell'indebitamento bancario già in essere, attraverso il regolare rimborso della quota capitale del finanziamento contratto con Banca Intesa San Paolo S.p.A. Tale circostanza, pur contribuendo all'assorbimento di cassa dell'esercizio, conferma il progressivo contenimento dell'esposizione finanziaria della Fondazione.

Alla luce di quanto sopra, il rendiconto finanziario conferma la propria funzione di strumento informativo complementare e particolarmente rilevante ai fini della lettura del bilancio 2025, in quanto consente di affiancare all'analisi economica e patrimoniale una puntuale comprensione delle dinamiche monetarie e finanziarie dell'esercizio. In tale prospettiva, il prospetto permette di apprezzare con maggiore precisione sia la capacità della Fondazione di mantenere l'equilibrio della gestione, sia la necessità di monitorare con attenzione l'evoluzione del capitale circolante e dei correlati flussi di cassa.

## **RICLASSIFICAZIONE GESTIONALE DELLE PRINCIPALI POSTE PATRIMONIALI E FINANZIARIE**

Ai fini della presente analisi, si espone di seguito la riclassificazione gestionale delle principali poste patrimoniali e finanziarie rilevanti per la lettura del rendiconto finanziario, con evidenza comparativa dei dati riferiti agli esercizi 2023, 2024 e 2025.

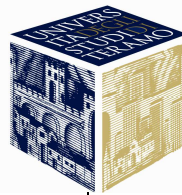
Tale riclassificazione consente di individuare in modo più chiaro la formazione e l'assorbimento delle risorse



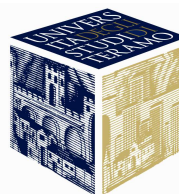
finanziarie, distinguendo le componenti riconducibili al ciclo operativo, agli investimenti strutturali, agli impieghi finanziari, ai finanziamenti operativi, ai debiti finanziari e al capitale netto.

La rappresentazione che segue è pertanto funzionale a rendere maggiormente leggibile la dinamica del capitale circolante, della struttura degli impieghi e delle fonti, nonché i relativi riflessi sui flussi monetari dell'esercizio.

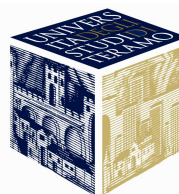
| STATO PATRIMONIALE DI PERTINENZA GESTIONALE                               | 2023              | 2024              | 2025              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INVESTIMENTI LEGATI AL CICLO OPERATIVO</b>                             |                   |                   |                   |
| Materie, prime sussidiarie e di consumo (CI1)                             | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati (CI2)                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Lavori in corso su ordinazione (CI3)                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Prodotti finiti e merci (CI4)   | 10.304,92         | 10.395,92         | 11.009,19         |
| Acconti (CI5)   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Crediti verso clienti (CII1)  | 40.363,29         | 36.705,11         | 35.074,20         |
| Crediti verso imprese controllate collegate controllanti (CII2-CII3-CII4) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Crediti tributari (CII4-bis)  | 16.287,27         | 138,09            | 1.885,57          |
| Imposte anticipate (CII4-ter)   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Crediti verso altri (CII5)  | 2.545,65          | 497,83            | 286,37            |
| Ratei e Risconti attivi - disaggio su prestiti (Da)                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Ratei e Risconti attivi - vari (Db)                                       | 271.598,55        | 174.741,67        | 628.093,78        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>341.099,68</b> | <b>222.478,62</b> | <b>676.349,11</b> |
| <b>INVESTIMENTI LEGATI ALLA STRUTTURA</b>                                 |                   |                   |                   |
| Costi d'impianto e d'ampliamento (BI1)                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità (BI2)                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Diritti di brevetto ind. e utilizzazione op. ing. (BI3)                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (BI4)                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Avviamento (BI5)  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Immobilizzazioni in corso e acconti (BI6)                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Altre immobilizzazioni immateriali (BI7)                                  | 3.956,78          | 2.179,96          | 1.251,00          |
| Terreni e Fabbricati (BII1)   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Impianti e macchinari (BII2)  | 17.361,36         | 12.830,06         | 18.453,18         |
| Attrezzature industriali e commerciali (BII3)                             | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Altri beni (BII4)   | 87.394,70         | 67.171,08         | 52.732,95         |



|   |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (BII5)                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Crediti vs. clienti impianti  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>108.712,84</b>   | <b>82.181,10</b>    | <b>72.437,13</b>    |
| <b>INVESTIMENTI FINANZIARI</b>  |                     |                     |                     |
| Partecipazioni in imprese controllate (BIII1a)                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in imprese collegate (BIII1b)                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in imprese controllanti (BIII1c)                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in altre imprese (BIII1d)                                  | 1.200,00            | 3.700,00            | 3.700,00            |
| Crediti vs. controllate (BIII2a)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Crediti vs. collegate (BIII2b)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Crediti vs. controllanti (BIII2c)   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Crediti vs altri (BIII2d)   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Crediti verso imprese controllate collegate controllanti (CII2-CII3-CII4) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altri titoli (BIII3)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Azioni proprie (BIII4)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in imprese controllate (CIII1)                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in imprese collegate (CIII2)                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Partecipazioni in imprese controllanti (CIII3)                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altre partecipazioni (CIII4)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Azioni proprie (CIII5)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altri titoli (CIII6)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Depositi bancari e postali (CIV1)   | 2.012.010,03        | 2.124.852,88        | 1.530.061,16        |
| Assegni (CIV2)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altri valori in cassa (CIV3)  | 5.014,55            | 4.598,37            | 4.893,25            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.018.224,58</b> | <b>2.133.151,25</b> | <b>1.538.654,41</b> |
| <b>TOTALE INVESTIMENTI LORDI</b>  | <b>2.468.037,10</b> | <b>2.437.810,97</b> | <b>2.287.440,65</b> |
| <b>FINANZIAMENTI LEGATI AL CICLO OPERATIVO</b>                            |                     |                     |                     |
| F.do per imposte anche differite (B2)                                     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Acconti da clienti (D6)   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Debiti verso fornitori (D7)   | 63.916,34           | 64.389,58           | 126.226,23          |
| Debiti rappresentati da titoli di credito (D8)                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |



|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Debiti verso imprese controllate collegate e controllanti (D9-D10-D11) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Debiti tributari (D12)   | 33.139,59           | 37.256,95           | 28.396,73           |
| Debiti verso istituti di previdenza sociale (D13)                      | 67.225,27           | 77.862,23           | 90.565,85           |
| Altri debiti (D14)   | 796.051,16          | 719.686,59          | 596.823,86          |
| Ratei e Risconti passivi - disaggio su prestiti (Ea)                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Ratei e Risconti passivi - vari (Eb)                                   | 437.399,28          | 433.643,61          | 295.732,97          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.397.731,64</b> | <b>1.332.838,96</b> | <b>1.137.745,64</b> |
| <b>FINANZIAMENTI LEGATI ALLA STRUTTURA OPERATIVA</b>                   |                     |                     |                     |
| F.do trattamento di quiescenza e simili (B1)                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altri fondi (B3)   | 257.158,76          | 257.158,76          | 257.158,76          |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)                 | 412.314,95          | 462.534,84          | 534.196,92          |
| Debiti vs. fornitori impianti  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>  | <b>669.473,71</b>   | <b>719.693,60</b>   | <b>791.355,68</b>   |
| <b>DEBITI FINANZIARI</b>   |                     |                     |                     |
| Obbligazioni (D1)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Obbligazioni convertibili (D2)   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Debiti verso soci per finanziamenti (D3)                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Debiti verso banche a breve termine (D4)                               | 26.051,34           | 27.026,50           | 22.174,74           |
| Debiti verso banche a medio-lungo termine (D4)                         | 47.846,28           | 25.892,12           | 3.717,38            |
| Debiti verso altri finanziatori (D5)                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Debiti verso imprese controllate collegate e controllanti (D9-D10-D11) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>  | <b>73.897,62</b>    | <b>52.918,62</b>    | <b>25.892,12</b>    |
| <b>CAPITALE NETTO</b>  |                     |                     |                     |
| Capitale (AI)  | 100.000,00          | 100.000,00          | 100.000,00          |
| Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti (A)                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Riserva da sovrapprezzo azioni (AII)                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Riserva di rivalutazione (AIII)  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Riserva legale (AIV)   | 7.516,16            | 9.859,28            | 10.130,56           |

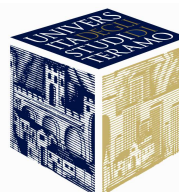


|   |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Riserve statutarie (AV)                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Riserva negativa per azioni proprie (AVI) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altre riserve (AVII)                      | 20.000,00           | 20.000,00           | 20.000,00           |
| Utili (perdite) portati a nuovo (AVIII)   | 152.555,52          | 197.074,85          | 202.229,23          |
| Utile (perdita) d'esercizio (AIX)         | 46.862,45           | 5.425,66            | 87,71               |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>326.934,13</b>   | <b>332.359,79</b>   | <b>332.447,50</b>   |
|   |                     |                     |                     |
| <b>TOTALE FINANZIAMENTI</b>               | <b>2.468.037,10</b> | <b>2.437.810,97</b> | <b>2.287.440,94</b> |

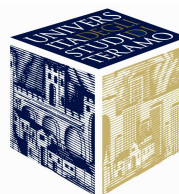
### Determinazione del C.C.N.

Lo schema di Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio di liquidità-esigibilità delle poste è rappresentato come segue:

| STATO PATRIMONIALE DI PERTINENZA GESTIONALE<br>CAPITALE INVESTITO - CAPITALE RACCOLTO |                      |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
|   | 2023                 | 2024                 | 2025                |
| Crediti commerciali vs. clienti ed altri crediti                                      | 59.196,21            | 37.341,03            | 37.246,14           |
| Rimanenze   | 10.304,92            | 10.395,92            | 11.009,19           |
| Ratei e risconti attivi   | 271.598,55           | 174.741,67           | 628.093,78          |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE LORDO OPERATIVO</b>  | <b>341.099,68</b>    | <b>222.478,62</b>    | <b>676.349,11</b>   |
| Debiti commerciali vs. fornitori  | 63.916,34            | 64.389,58            | 126.226,23          |
| Fondo per imposte, anche differite  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Altre passività   | 896.416,02           | 834.805,77           | 715.786,44          |
| Ratei e risconti passivi  | 437.399,28           | 433.643,61           | 295.732,97          |
| <b>PASSIVO LEGATO AL CICLO OPERATIVO</b>  | <b>1.397.731,64</b>  | <b>1.332.838,96</b>  | <b>1.137.745,64</b> |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE (CCNc)</b>                                   | <b>-1.056.631,96</b> | <b>-1.110.360,34</b> | <b>-461.396,53</b>  |
| Immobilizzazioni immateriali  | 3.956,78             | 2.179,96             | 1.251,00            |
| Immobilizzazioni materiali  | 104.756,06           | 80.001,14            | 71.186,13           |
| Crediti vs. clienti impianti  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>INVESTIMENTI LORDI LEGATI ALLA STRUTTURA</b>                                       | <b>108.712,84</b>    | <b>82.181,10</b>     | <b>72.437,13</b>    |
| Fondo quiescenza  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |



|  |                      |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Altri Fondi  | 257.158,76           | 257.158,76           | 257.158,76           |
| Fondo TFR  | 412.314,95           | 462.534,84           | 534.196,92           |
| Debiti vs. fornitori impianti                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>FINANZIAMENTI LEGATI ALLA STRUTTURA</b>                         | <b>669.473,71</b>    | <b>719.693,60</b>    | <b>791.355,68</b>    |
| <b>CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO</b>                                | <b>-560.760,87</b>   | <b>-637.512,50</b>   | <b>-718.918,55</b>   |
| <b>CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)</b>                   | <b>-1.617.392,83</b> | <b>-1.747.872,84</b> | <b>-1.180.315,08</b> |
| Partecipazioni   | 1.200,00             | 3.700,00             | 3.700,00             |
| Crediti vs. controllate - collegate - controllanti - altri crediti | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri titoli   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Azioni proprie   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)</b>                 | <b>1.990.973,24</b>  | <b>2.102.424,75</b>  | <b>1.512.779,67</b>  |
| <b>INVESTIMENTI FINANZIARI</b>                                     | <b>1.992.173,24</b>  | <b>2.106.124,75</b>  | <b>1.516.479,67</b>  |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)</b>                              | <b>374.780,41</b>    | <b>358.251,91</b>    | <b>336.164,59</b>    |
| Capitale (Fondo di dotazione)                                      | 100.000,00           | 100.000,00           | 100.000,00           |
| Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserva da sovrapprezzo azioni                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserva di rivalutazione   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserva legale   | 7.516,16             | 9.859,28             | 10.130,56            |
| Riserve statutarie   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altre riserve  | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            |
| Utili (perdite) portati a nuovo                                    | 152.555,52           | 197.074,85           | 202.229,23           |
| Utile (perdita) d'esercizio  | 46.862,45            | 5.425,66             | 87,71                |
| <b>FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI RISCHIO</b>                       | <b>326.934,13</b>    | <b>332.359,79</b>    | <b>332.447,50</b>    |
| Obbligazioni   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti finanziari  | 47.846,28            | 25.892,12            | 3.717,38             |
| Debiti verso soci per finanziamenti                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti verso imprese controllate collegate e controllanti          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale debiti finanziari (DF)</b>                               | <b>47.846,28</b>     | <b>25.892,12</b>     | <b>3.717,38</b>      |



|   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Disponibilità Liquide Nette                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI DEBITO</b> | <b>47.846,28</b>  | <b>25.892,12</b>  | <b>3.717,38</b>   |
| <b>CAPITALE RACCOLTO</b>                    | <b>374.780,41</b> | <b>358.251,91</b> | <b>336.164,88</b> |

### Stato Patrimoniale riclassificato

Attivo immobilizzato → Capitale netto → Utile

C.C.N. → Passivo consolidato

Si evidenzia che se il C.C.N. è positivo, l'attivo corrente è superiore al passivo corrente; viceversa, se è negativo, il valore del passivo corrente è superiore a quello dell'attivo corrente.

Il C.C.N. è un valore non immediatamente visibile a bilancio in quanto si determina come differenza tra l'attivo corrente e il passivo corrente dallo schema di Stato Patrimoniale seguente:

### Stato Patrimoniale riclassificato

Attivo immobilizzato → Capitale netto → Passivo consolidato

Attivo corrente → Passivo corrente

### Il C.C.N. si compone come di seguito:

$C.C.N. = + \text{Att. a breve term. esigib. entro 12 mesi} - \text{Pass. a breve term. rimbors. entro 12 mesi}$

Si noti che tra le varie voci che compongono il Capitale netto si esplicita l'utile d'esercizio. Il C.C.N. è una grandezza che nelle imprese o enti in normale funzionamento varia molto spesso.

Infatti, molte operazioni contabili rilevate contabilmente ogni giorno concernono conti dell'attivo corrente o del passivo corrente.

Dato che il C.C.N., è la differenza tra l'attivo corrente e il passivo corrente, l'aumento di valore di un conto dell'attivo corrente ovvero la diminuzione di valore di un conto del passivo corrente origina un aumento del valore del C.C.N., mentre, *al contrario*, la diminuzione di un conto dell'attivo corrente ovvero l'aumento di un conto del passivo corrente causa una diminuzione del valore del C.C.N. La variazione che il C.C.N. ha avuto in un determinato periodo è calcolata con la seguente formula:

$\text{Variazione del C.C.N.} = C.C.N. \text{ finale} - C.C.N. \text{ iniziale}$

Pertanto, proprio i fini di una più chiara informativa ed in ossequio a quanto previsto dai principi contabili richiamati nella presente nota integrativa, è stato predisposto il rendiconto finanziario, come esposto più avanti, il quale appunto, dopo una attenta riclassificazione dei valori di bilancio, consente una più approfondita analisi delle variazioni intervenute nella liquidità.

### Schema di RENDICONTO FINANZIARIO

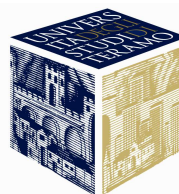
Gli schemi di bilancio proposti dalla Centrale dei Bilanci sono considerati gli schemi operativi più accreditati nel mondo degli intermediari finanziari italiani ed il *CB-score* elaborato dalla Centrale dei Bilanci, è considerato uno standard di massima affidabilità per la valutazione delle Società di Capitali.

Anche se molte banche hanno sostituito ai modelli C.E.B.I. altri modelli interni, nella maggior parte dei casi questi ultimi, sono comunque sempre elaborati sulla falsariga di quelli C.E.B.I..

Quindi, non si poteva che sposare la logica C.E.B.I. e seguire tali schemi di analisi, senza tuttavia entrare in questa sede nel commento analitico degli stessi, con lo scopo di fornire soltanto le chiavi di lettura circa i percorsi valutativi adottati dalle banche ed utili alla agevole lettura degli schemi rappresentati nella presente.

### Le riclassificazioni C.E.B.I..

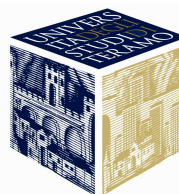
La riclassificazione del conto economico è basata sullo schema a valore aggiunto con la particolarità del *Risultato Netto Rettificato* che è considerata **la misura più attendibile** del risultato economico ottenuto dall'impresa o ente



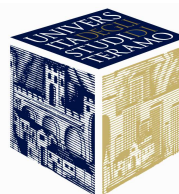
nell'esercizio: la C.E.B.I. riferisce i calcoli sulla redditività netta dell'impresa o ente a tale grandezza e non al risultato dell'esercizio derivante dal bilancio. Il conto economico C.E.B.I. viene pertanto così strutturato:

FONDAZIONE UNITE

|                      |   | n-2                 | n-1                 |                    | n                   |                  |
|----------------------|---|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| CONTO ECONOMICO CEBI |   | 2023                | 2024                | Var n -1 / n-2     | 2025                | Var n / n-1      |
|                      | Ricavi delle vendite e delle prestazioni (A1)               | 372.995,32          | 410.088,28          | 37.092,96          | 399.588,00          | -10.500,28       |
| +/-                  | Variazione delle rimanenze pcl, semil.,prodotti finiti (A2) | 0,00                | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00             |
| +/-                  | Variazione dei lavori in corso su ordinazione (A3)          | 0,00                | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00             |
| +                    | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (A4)      | 0,00                | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00             |
| +                    | Altri ricavi e proventi (A5a)                               | 82.113,14           | 19.595,57           | -62.517,57         | 2.014,11            | -17.581,46       |
| +                    | Contributi in conto esercizio (A5b)                         | 1.537.326,84        | 1.532.624,96        | -4.701,88          | 1.572.129,70        | 39.504,74        |
| <b>A</b>             | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                              | <b>1.992.435,30</b> | <b>1.962.308,81</b> | <b>-30.126,49</b>  | <b>1.973.731,81</b> | <b>11.423,00</b> |
| -                    | Materie prime sussidiarie di consumo e merci (B6)           | 217.040,77          | 215.732,75          | -1.308,02          | 220.818,26          | 5.085,51         |
| -                    | Servizi (B7)  | 444.317,95          | 373.926,97          | -70.390,98         | 356.719,91          | -17.207,06       |
| -                    | Godimento beni di terzi (B8)                                | 47.264,36           | 16.797,78           | -30.466,58         | 33.424,84           | 16.627,06        |
| +/-                  | Variazione scorte di materie prime (B11)                    | 2.729,90            | -91,00              | -2.820,90          | -613,27             | -522,27          |
| -                    | Oneri Diversi di gestione (B14)                             | 24.136,36           | 14.535,22           | -9.601,14          | 13.222,80           | -1.312,42        |
| <b>B</b>             | <b>Totale costi esterni</b>                                 | <b>735.489,34</b>   | <b>620.901,72</b>   | <b>-114.587,62</b> | <b>623.572,54</b>   | <b>2.670,82</b>  |
| <b>C=A-B</b>         | <b>VALORE AGGIUNTO</b>                                      | <b>1.256.945,96</b> | <b>1.341.407,09</b> | <b>84.461,13</b>   | <b>1.350.159,27</b> | <b>8.752,18</b>  |
| -                    | Salari e stipendi (B9a)                                     | 903.942,10          | 1.000.610,72        | 96.668,62          | 979.317,42          | -21.293,30       |
| -                    | Oneri sociali (B9b)   | 200.714,68          | 226.633,74          | 25.919,06          | 259.935,86          | 33.302,12        |
| -                    | Trattamento di fine rapporto (B9c)                          | 70.035,01           | 75.870,54           | 5.835,53           | 78.365,03           | 2.494,49         |
| -                    | Trattamento di quiescenza e simili (B9d)                    | 0,00                | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00             |
| -                    | Altri costi (B9e)   | 1.849,00            | 376,00              | -1.473,00          | 1.938,00            | 1.562,00         |
| <b>D</b>             | <b>Totale personale</b>                                     | <b>1.176.540,79</b> | <b>1.303.491,00</b> | <b>126.950,21</b>  | <b>1.319.556,31</b> | <b>16.065,31</b> |
| <b>E=C-D</b>         | <b>M.O.L.</b>   | <b>80.405,17</b>    | <b>37.916,09</b>    | <b>-42.489,08</b>  | <b>30.602,96</b>    | <b>-7.313,13</b> |
| -                    | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (B10a)            | 1.776,80            | 1.776,82            | 0,02               | 928,67              | -848,15          |
| -                    | Ammortamenti immobilizzazioni materiali (B10b)              | 30.899,90           | 30.109,45           | -790,45            | 29.208,53           | -900,92          |
| -                    | Svalutazioni delle immobilizzazioni (B10c)                  | 0,00                | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00             |



|              |  |                  |                  |                   |                  |                  |
|--------------|--|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| -            | Svalutazione crediti (B10d)  | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Accantonamenti per rischi (B12)  | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Altri accantonamenti (B13)   | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>F</b>     | <b>Totale ammortamenti ed accantonamenti</b>   | <b>32.676,70</b> | <b>31.886,27</b> | <b>-790,43</b>    | <b>30.137,20</b> | <b>-1.749,07</b> |
| <b>G=E-F</b> | <b>E.B.I.T.</b>  | <b>47.728,47</b> | <b>6.029,82</b>  | <b>-41.698,65</b> | <b>465,76</b>    | <b>-5.564,06</b> |
| +            | Proventi da partecipazioni (C15)   | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Proventi fin. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni (C16a)                      | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Proventi fin. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni (C16b)                       | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Proventi fin. da titoli iscritti nell'attivo circolante (C16c)                       | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Proventi fin. diversi dai precedenti (C16d)  | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Oneri finanziari (C 17)  | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Plusvalenze da cessione di immobilizzazioni finanziarie (E)                          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Minusvalenze da cessione di immobilizzazioni finanziarie (E)                         | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Rivalutazioni di attività finanziarie (partecipazioni) (D18)                         | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Rivalutazioni di attività finanziarie (immobilizzazioni finanziarie) (D18)           | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| +            | Rivalutazioni di attività finanziarie (titoli iscritti nell'attivo circolante) (D18) | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Svalutazioni di attività finanziarie (partecipazioni) (D19)                          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Svalutazioni di attività finanziarie (immobilizzazioni finanziarie) (D19)            | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| -            | Svalutazioni di attività finanziarie (titoli iscritti nell'attivo circolante) (D19)  | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>H</b>     | <b>Totale proventi finanziari</b>  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| <b>I=G+H</b> | <b>RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI (RAOF)</b>  | <b>47.728,47</b> | <b>6.029,82</b>  | <b>-41.698,65</b> | <b>465,76</b>    | <b>-5.564,06</b> |
| -            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari (C17)                                    | 866,02           | 604,16           | -261,86           | 378,05           | -226,11          |
| +/-          | Utili e perdite su cambi (C17-bis)   | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>L</b>     | <b>Totale oneri finanziari</b>   | <b>866,02</b>    | <b>604,16</b>    | <b>-261,86</b>    | <b>378,05</b>    | <b>-226,11</b>   |
| <b>M=I-L</b> | <b>RISULTATO ORDINARIO</b>   | <b>46.862,45</b> | <b>5.425,66</b>  | <b>-41.436,79</b> | <b>87,71</b>     | <b>-5.337,95</b> |



|              |   |                  |                 |                   |              |                  |
|--------------|---|------------------|-----------------|-------------------|--------------|------------------|
| +            | Proventi straordinari (plu-<br>svalenze da alienazioni di im-<br>mobilizzazioni tecniche)<br>(E20)    | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| +            | Altri ricavi e proventi (plu-<br>svalenze da alienazione di im-<br>mobilizzazioni tecniche) (A5)      | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| +            | Proventi straordinari (vari)<br>(E20)   | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| -            | Oneri straordinari (minusva-<br>lenze da alienazioni di immo-<br>bilizzazioni tecniche) (E21)         | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| -            | Oneri diversi di gestione (mi-<br>nusvalenze da alienazione di<br>immobilizzazioni tecniche)<br>(B14) | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| -            | Oneri straordinari (vari)<br>(E21)  | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| <b>N</b>     | <b>Totale proventi ed oneri<br/>straordinari</b>  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>      |
| <b>O=M+N</b> | <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>   | <b>46.862,45</b> | <b>5.425,66</b> | <b>-41.436,79</b> | <b>87,71</b> | <b>-5.337,95</b> |
| -            | Imposte nette correnti, antic-<br>ipate e differite   | 0,00             | 0,00            | 0,00              | 0,00         | 0,00             |
| <b>P</b>     | <b>Totale imposte sul reddito</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>      |
| <b>Q=O-P</b> | <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>  | <b>46.862,45</b> | <b>5.425,66</b> | <b>-41.436,79</b> | <b>87,71</b> | <b>-5.337,95</b> |

Il tema della coerenza dei flussi finanziari conduce alla valutazione della capacità dell'ente di far fronte ai propri impegni, sia in una logica di breve termine sia in una logica di medio lungo termine. Nel **primo caso** l'apprezzamento concerne l'assetto della *tesoreria* e la *dinamica dei flussi in entrata e dei flussi in uscita*, nel **secondo profilo** quello della *solvibilità complessiva* dell'impresa o ente.

Ciò si raccorda profondamente al tema dell'equilibrio patrimoniale, che riguarda il profilo di coerenza fra fonti e impieghi nel medio termine e sposta l'attenzione sulle logiche di analisi del rendiconto finanziario. Tale aspetto è particolarmente delicato poiché attualmente solo pochissime soggetti trasmettono alla banca il proprio rendiconto finanziario, permettendo un apprezzamento effettivo della solvibilità dell'ente.

Come noto, il rating bancario si determina sulla base di informazioni di carattere qualitativo, di informazioni relative al pregresso (*bilanci storici*), e infine di informazioni previsionali (*previsioni economico-finanziarie*), che l'Istituto di Credito deve acquisire dalle aziende/enti clienti al fine di elaborarle mediante il proprio sistema informatico e tradurle in un punteggio.

In tal modo le banche, come noto, assegnano ad ogni azienda/ente cliente una classe di rischio (*rating*): se l'ente fornisce all'Istituto di credito informazioni tempestive ed attendibili, diminuisce il rischio per la banca, sviluppandosi una sorta di "*collaborazione*" che consente all'impresa o ente virtuoso di ottenere una classe di rischio migliore.

Le analisi delle informazioni sul prenditore si basano su due categorie di "indicatori", che vengono supportate dall'eventuale documentazione integrativa:

*Indicatori Qualitativi e Gestionali;*

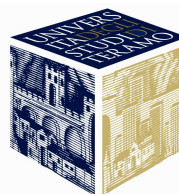
*Indicatori Quantitativi Economico / Finanziari;*

*Documentazione a supporto dei suddetti Indicatori.*

Le informazioni di tipo quantitativo si suddividono a loro volta in storiche e previsionali; in particolare, le informazioni storiche vengono ottenute dai bilanci delle società attraverso:

1. *la riclassificazione di Stato Patrimoniale e Conto Economico secondo vari criteri*

2. *l'analisi per indici e flussi di bilancio*

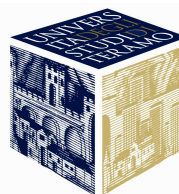


### 3. la redazione del rendiconto finanziario

Di seguito si espone il principale prospetto tra quelli sopra ricordati (*il rendiconto finanziario*) che appunto permette un apprezzamento effettivo della solvibilità dell'ente.

Nel prospetto che segue sono pertanto esposti, in chiave gestionale, i principali flussi finanziari dell'esercizio 2025, con raffronto al 2024. La lettura del rendiconto finanziario riveste particolare utilità perché consente di verificare se il risultato economico dell'esercizio si sia effettivamente tradotto in capacità di generare cassa e, quindi, di sostenere nel tempo gli impegni operativi, gli investimenti e il servizio del debito.

| FONDAZIONE UNITE   | RENDICONTO FINANZIARIO |                    |
|--|------------------------|--------------------|
|  | 2024                   | 2025               |
| <b>EBIT</b>  | <b>6.029,82</b>        | <b>465,76</b>      |
| <i>Ammortamenti</i>  | 31.886,27              | 30.137,20          |
| <i>Svalutazione di immobilizzazioni</i>                            | 0,00                   | 0,00               |
| <b>Autofinanziamento lordo</b>                                     | <b>37.916,09</b>       | <b>30.602,96</b>   |
| <i>Imposte dell'esercizio</i>                                      | 0,00                   | 0,00               |
| <b>Autofinanziamento netto</b>                                     | <b>37.916,09</b>       | <b>30.602,96</b>   |
| <i>Variazione Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc)</i>     | 53.728,38              | -648.963,81        |
| <i>Variazione TFR</i>  | 50.219,89              | 71.662,08          |
| <i>Variazione altri fondi</i>                                      | 0,00                   | 0,00               |
| <b>Flusso di Cassa Operativo Corrente (FCOC)</b>                   | <b>141.864,36</b>      | <b>-546.698,77</b> |
| <i>Plusvalenze - Minusvalenze da alienazione</i>                   | 0,00                   | 0,00               |
| <i>Variazione immobilizzazioni (materiali ed immateriali)</i>      | -5.354,53              | -20.393,23         |
| <b>Free Cash Flow from Operations (FCFO)</b>                       | <b>136.509,83</b>      | <b>-567.092,00</b> |
| <i>Proventi ed Oneri della gestione finanziaria attiva</i>         | 0,00                   | 0,00               |
| <i>Variazione di attività finanziarie</i>                          | -2.500,00              | 0,00               |
| <b>Flusso di cassa ante proventi ed oneri straordinari</b>         | <b>134.009,83</b>      | <b>-567.092,00</b> |
| <i>Proventi ed oneri straordinari (non altrimenti collocabili)</i> | 0,00                   | 0,00               |

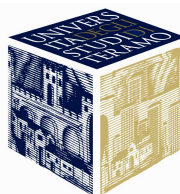


|  |                   |                    |
|--|-------------------|--------------------|
| <b>Flusso di cassa al servizio del debito</b>      | <b>134.009,83</b> | <b>-567.092,00</b> |
| Oneri finanziari                                   | -604,16           | -378,05            |
| Rimborso Debiti Finanziari                         | -21.954,16        | -22.174,74         |
| <b>Flusso di cassa al servizio dell'Equity</b>     | <b>111.451,51</b> | <b>-589.644,79</b> |
| Distribuzione di dividendi e varie                 | 0,00              | 0,00               |
| Rimborso di capitale sociale                       | 0,00              | 0,00               |
| <b>Fabbisogno (avanzo) finanziario complessivo</b> | <b>111.451,51</b> | <b>-589.644,79</b> |
| Accensione debiti                                  | 0,00              | 0,00               |
| Aumenti di capitale                                | 0,00              | 0,00               |
| <b>Variazione saldo di cassa</b>                   | <b>111.451,51</b> | <b>-589.644,79</b> |
| Cassa e banca iniziale                             | 1.990.973,24      | 2.102.424,75       |
| Cassa e banca finale                               | 2.102.424,75      | 1.512.779,67       |
| <b>Variazione</b>                                  | <b>111.451,51</b> | <b>-589.645,08</b> |

La successiva tabella di raccordo relativa alle immobilizzazioni consente di isolare la componente finanziaria degli investimenti effettuati nell'esercizio, distinguendo la variazione puramente contabile da quella che ha prodotto un effettivo assorbimento di cassa.

| <b>TABELLA VARIAZIONE IMMOBILIZZAZIONI</b> |                   |                  |
|--|-------------------|------------------|
|  | <b>2024</b>       | <b>2025</b>      |
| + Immobilizzazioni 31 - XII                | 82.181,10         | 72.437,13        |
| - Immobilizzazioni 1 - I                   | 108.712,84        | 82.181,10        |
| = <b>Variazione contabile</b>              | <b>-26.531,74</b> | <b>-9.743,97</b> |
| + Ammortamenti                             | 31.886,27         | 30.137,20        |
| + Svalutazioni (b10c)                      | 0,00              | 0,00             |
| - Rivalutazioni                            | 0,00              | 0,00             |
| - Conferimenti                             | 0,00              | 0,00             |
| = <b>Variazione rettificata</b>            | <b>5.354,53</b>   | <b>20.393,23</b> |
| - Fornitori impianti 31 - XII              | 0,00              | 0,00             |
| + Fornitori impianti 1- I                  | 0,00              | 0,00             |
| - Clienti impianti 31 - XII                | 0,00              | 0,00             |
| + Clienti impianti 1- I                    | 0,00              | 0,00             |
| = <b>Variazione finanziaria</b>            | <b>5.354,53</b>   | <b>20.393,23</b> |

| <b>TABELLA VARIAZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE</b> |             |             |
|---|-------------|-------------|
|   | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| + Attività Finanziarie 31 - XII                 | 3.700,00    | 3.700,00    |
| - Attività Finanziarie 1 - I                    | 1.200,00    | 3.700,00    |



|                                 |                 |             |
|---------------------------------|-----------------|-------------|
| = <b>Variazione contabile</b>   | <b>2.500,00</b> | <b>0,00</b> |
| + Svalutazioni                  | 0,00            | 0,00        |
| - Rivalutazioni                 | 0,00            | 0,00        |
| - Conferimenti                  | 0,00            | 0,00        |
| = <b>Variazione finanziaria</b> | <b>2.500,00</b> | <b>0,00</b> |

**TABELLA VARIAZIONE DEBITI FINANZIARI**

|                                 | 2024              | 2025              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| + Debiti Finanziari 31 - XII    | 25.892,12         | 3.717,38          |
| - Debiti Finanziari 1 - I       | 47.846,28         | 25.892,12         |
| = <b>Variazione contabile</b>   | <b>-21.954,16</b> | <b>-22.174,74</b> |
| + Remissione debiti             | 0,00              | 0,00              |
| - Conferimento debiti           | 0,00              | 0,00              |
| = <b>Variazione finanziaria</b> | <b>-21.954,16</b> | <b>-22.174,74</b> |
| di cui accensione debiti        | 0,00              | 0,00              |
| di cui rimborso debiti          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |

**TABELLA VARIAZIONE CAPITALE NETTO**

|   | 2024            | 2025         |
|---|-----------------|--------------|
| + Capitale Netto 31 - XII                         | 332.359,79      | 332.447,50   |
| - Capitale Netto 1 - I                            | 326.934,13      | 332.359,79   |
| = <b>Variazione contabile</b>                     | <b>5.425,66</b> | <b>87,71</b> |
| - Utile d'esercizio                               | 5.425,66        | 87,71        |
| - Rivalutazioni                                   | 0,00            | 0,00         |
| - Conferimenti                                    | 0,00            | 0,00         |
| = <b>Variazione rettificata</b>                   | <b>-0,00</b>    | <b>0,00</b>  |
| - Δ Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti | 0,00            | 0,00         |
| = <b>Variazione finanziaria</b>                   | <b>-0,00</b>    | <b>0,00</b>  |
| di cui distribuzione dividendi                    | 0,00            | 0,00         |
| di cui aumenti di capitale                        | 0,00            | 0,00         |
| di cui rimborsi di capitale                       | 0,00            | 0,00         |

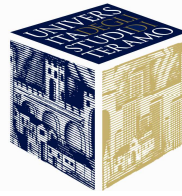
**Analisi del Rendiconto Finanziario della Fondazione Universitaria**

Per agevolare la lettura del prospetto, si ricorda che l'autofinanziamento netto esprime le risorse potenzialmente generate dalla gestione reddituale prima delle variazioni del capitale circolante; il Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc) misura invece l'assorbimento o il rilascio di risorse connesso alla gestione corrente; il Flusso di Cassa Operativo Corrente (FCOC) rappresenta la cassa generata o assorbita dall'attività operativa; il Free Cash Flow from Operations (FCFO), infine, evidenzia la cassa residua dopo gli investimenti operativi.

**Principali evidenze**

**1) Redditività operativa e autofinanziamento.** Nel 2025 la Fondazione ha mantenuto un risultato operativo positivo, ma in misura sensibilmente inferiore rispetto al 2024: l'EBIT passa infatti da Euro 6.029,82 a Euro 465,76. Anche l'autofinanziamento netto si riduce, passando da Euro 37.916,09 a Euro 30.602,96. In termini sostanziali, ciò significa che la gestione caratteristica ha continuato a produrre un contributo economico positivo, ma con una capacità di autofinanziamento più contenuta rispetto all'esercizio precedente.

**2) Forte assorbimento del capitale circolante.** Il dato più rilevante del 2025 è rappresentato dalla variazione del CCNc, che passa da un effetto positivo pari a Euro 53.728,38 nel 2024 a un effetto negativo pari a Euro -



648.963,81 nel 2025. In altri termini, la gestione corrente, invece di liberare risorse finanziarie come nel precedente esercizio, ha assorbito una quota molto significativa di liquidità. Questo andamento segnala un marcato fabbisogno finanziario generato dalla dinamica delle poste correnti e costituisce il principale fattore esplicativo della forte contrazione dei flussi di cassa dell'esercizio.

**3) Flussi operativi e investimenti.** Per effetto del predetto assorbimento del capitale circolante, il Flusso di Cassa Operativo Corrente passa da Euro 141.864,36 nel 2024 a Euro -546.698,77 nel 2025. Anche il FCFO, che misura la cassa disponibile dopo gli investimenti operativi, si riduce sensibilmente da Euro 136.509,83 a Euro -567.092,00. La tabella di raccordo evidenzia che gli investimenti in immobilizzazioni hanno comportato nel 2025 un assorbimento finanziario pari a Euro 20.393,23, superiore a quello del 2024 (Euro 5.354,53); tale componente, pur non costituendo la causa principale della contrazione di cassa, contribuisce comunque alla significativa riduzione complessiva del profilo finanziario dell'esercizio.

**4) Servizio del debito e andamento della tesoreria.** Dopo gli oneri finanziari dell'esercizio (Euro -378,05) e il rimborso di debiti finanziari per Euro -22.174,74, il flusso di cassa al servizio dell'equity risulta negativo per Euro -589.644,79. Coerentemente con tale dinamica, le disponibilità di cassa e banca passano da Euro 2.102.424,75 a Euro 1.512.779,67, con una riduzione complessiva di Euro 589.645,08. Il dato evidenzia dunque una significativa contrazione della liquidità nel corso del 2025; resta tuttavia fermo che il livello finale delle disponibilità liquide permane, allo stato, ancora significativo in valore assoluto e tale da non evidenziare, di per sé, una tensione di tesoreria incompatibile con la continuità operativa di breve periodo.

### Conclusioni e considerazioni di sintesi

Nel suo complesso, il rendiconto finanziario 2025 evidenzia una situazione nella quale il positivo risultato economico dell'esercizio non si è tradotto in generazione di cassa, a causa del forte assorbimento finanziario prodotto dalla gestione corrente. Sotto questo profilo, il rendiconto assume una funzione informativa essenziale, in quanto completa la lettura dello stato patrimoniale e del conto economico, permettendo agli organi della Fondazione e all'Ente di riferimento di valutare non solo l'equilibrio economico, ma anche la sostenibilità finanziaria concreta della gestione.

Per gli organi della Fondazione, e in particolare per il Consiglio di Amministrazione, il Direttore Generale, il Collegio dei Revisori e il Rettore dell'Università degli Studi di Teramo, tale analisi è rilevante perché consente di cogliere tempestivamente il rapporto tra risultati economici, dinamica del capitale circolante e andamento effettivo della tesoreria. In termini operativi, l'esercizio 2025 suggerisce l'opportunità di rafforzare il monitoraggio infrannuale dei flussi di cassa, della dinamica del capitale circolante e dei tempi di impiego delle risorse destinate ai diversi progetti e servizi, così da preservare nel tempo un equilibrato rapporto tra programmazione economica e sostenibilità finanziaria.

### NOTA INTEGRATIVA ABBREVIATA, ALTRE INFORMAZIONI

#### IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

##### Impegni, garanzie, passività potenziali e altri rischi (Art. 2427 C.c. numero 9)

Al 31/12/2025, non sussistono impegni, passività potenziali, rischi o garanzie per debiti altrui o di altro tipo. La valutazione dei beni della Fondazione presso terzi se esistenti, non viene eseguita, in ottemperanza ai principi contabili che ritengono non significativo tale fenomeno, essendo il bene già iscritto nel bilancio della Fondazione titolare.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile, se esistenti, sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

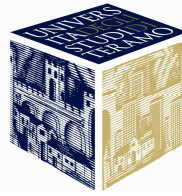
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile, se esistenti, sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento.

Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

#### INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

##### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare (Artt. 2427, c.1 n.20), 2447-septies e 2447-bis)

Al 31/12/2025 non sussistono patrimoni e/o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.



**INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, punto 22-bis C.C.**

Le operazioni con l'Ateneo sono state realizzate in base ad accordi convenzionali (*convenzione quadro del 27.02.2020 rinnovata il 28.07.2023 e ulteriori contributi con appositi atti e stanziamenti per specifici incrementi del Piano annuale della Fondazione*) dai quali sono stati rilevati contributi per € 1.516.309

**Contributi dall'Ente Fondatore - Università degli Studi di Teramo 1.516.309**

Pertanto al **31/12/2025**, oltre a quelle poc'anzi descritte e realizzate in base ad accordi convenzionali, non sussistono "altre" operazioni con parti correlate (*cioè altri trasferimenti di risorse, servizi o obbligazioni tra una società o ente e la controllante, le controllate, controllate dalla medesima controllante, le collegate, le consociate, i manager, gli amministratori, i sindaci e altri soggetti che detengono una quota di maggioranza, nonché i loro stretti familiari, indipendentemente dal fatto che sia stato pattuito un corrispettivo o meno*), concluse a condizioni diverse da quelle normali di mercato.

**INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-bis C.C.**

La Fondazione al **31/12/2025** non rileva strumenti finanziari derivati.

Per doveroso chiarimento, qualora fossero stati presenti strumenti finanziari derivati se ne sarebbe dovuto produrre il loro elenco e relative caratteristiche, presenti in bilancio al **31/12/2025**, riportando:

- denominazione
- fair value
- informazioni: entità, natura, termini e condizioni applicate,
- modelli di valutazione adottati: mercato/altro
- variazioni imputate a conto economico: [D.18.d) /D.19.d],
- variazioni imputate alla riserva del patrimonio netto: [es. A.VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi]

Si ricorda che la prima iscrizione degli strumenti finanziari derivati o le variazioni del fair value, in caso di loro esistenza, devono essere imputate in contropartita al conto economico (*Rettifiche di attività e passività finanziarie voci D.18.d per le rivalutazioni e D.19.d per le svalutazioni*) oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente alla voce "A.VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" (*che può assumere quindi saldo sia positivo che negativo*) e deve essere chiusa a conto economico, in corrispondenza della variazione dei flussi o del realizzarsi dell'operazione coperta.

Per i movimenti complessivi della riserva di fair value, in caso di loro esistenza, se ne deve dare conto in apposita analisi della voce A.VII nel Patrimonio netto.

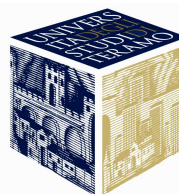
**INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

**Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio (Rif. art.2427, comma 22-quater C.c.)**

Si fa presente che ai sensi dell'art. 2427 comma 22-quater C.C., non sussistono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, cioè tra la data a cui si riferisce il bilancio e la data della sua formazione (*da parte del consiglio di amministrazione*) o approvazione (*da parte dei soggetti e/o organi della Fondazione a ciò deputati*).

Si ritengono fatti di rilievo quelli di importanza tale che la loro omissione potrebbe compromettere la possibilità di eseguire corrette valutazioni e prendere decisioni appropriate in capo ai destinatari del bilancio [*la definizione di una causa legale, dopo la chiusura dell'esercizio, per un importo diverso da quanto stabilito alla data del bilancio, il fallimento dopo la chiusura dell'esercizio di un debitore ritenuto solvibile alla data del bilancio, la vendita delle rimanenze finali, dopo la chiusura dell'esercizio, a prezzi inferiori al costo contabilizzato alla data del bilancio, la scoperta postuma di un errore rilevante o di una frode*].

Non costituiscono fatti di rilievo, fatti che indicano situazioni di competenza dell'esercizio successivo a quello oggetto del bilancio [*oscillazione della quotazione di mercato di strumenti finanziari, successive alla data del bilancio e per condizioni di mercato intervenute dopo la chiusura dell'esercizio, oppure la rilevazione di debito a breve come debito a lungo termine, attuata nel periodo tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di formazione del bilancio*].



### **RICHIAMI NORMATIVI IN TEMA DI FONDAZIONI UNIVERSITARIE: QUADRO DI RIFERIMENTO**

La Fondazione Università degli Studi di Teramo opera nel quadro normativo delineato dall'art. 59, comma 3, della Legge 23 dicembre 2000, n. 388 e dal D.P.R. 24 maggio 2001, n. 254, recante il regolamento concernente le fondazioni universitarie.

In tale contesto, le fondazioni universitarie sono configurate quali enti di diritto privato senza scopo di lucro, istituiti per il perseguimento di finalità strumentali e di supporto rispetto alle attività istituzionali dell'ente universitario di riferimento. La disciplina regolamentare valorizza, inoltre, la possibilità di favorire la partecipazione di enti e amministrazioni pubbliche nonché di soggetti privati, sviluppando relazioni funzionali al raggiungimento degli scopi statutari.

Sotto il profilo organizzativo e funzionale, la concreta struttura della Fondazione è rimessa allo statuto, che disciplina gli organi dell'ente, le modalità di funzionamento e le regole di partecipazione dei soggetti coinvolti. Nel caso della Fondazione Università degli Studi di Teramo, assumono pertanto particolare rilievo, anche ai fini della lettura del bilancio, le disposizioni statutarie concernenti il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, il Collegio dei Revisori dei Conti e la Consulta dei Sostenitori, nonché quelle relative ai criteri di redazione e approvazione del bilancio di esercizio.

Sul piano patrimoniale e gestionale, il modello normativo delle fondazioni universitarie consente la destinazione delle risorse al perseguimento delle finalità istituzionali, nel rispetto dell'assenza di scopo di lucro e dei vincoli derivanti dalla disciplina civilistica richiamata dallo statuto. In tale prospettiva, la presente Nota Integrativa si inserisce nel quadro delle disposizioni che regolano la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

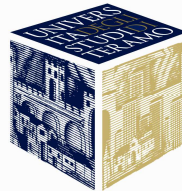
In conclusione, il riferimento alla disciplina speciale delle fondazioni universitarie consente di inquadrare correttamente la natura della Fondazione e la funzione strumentale che essa svolge nell'interesse dell'Università degli Studi di Teramo, anche ai fini della corretta interpretazione dei dati esposti nel bilancio di esercizio.

### **ADEMPIMENTI VERSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TERAMO**

Il presente bilancio di esercizio è oggetto di consolidamento con il bilancio dell'Università degli Studi di Teramo ai sensi del decreto legislativo numero 12 del 2012, come da comunicazione protocollo numero 411 del 24 marzo 2017 pervenuta dalla stessa Università.

### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Nel ribadire come i criteri di valutazione esposti siano conformi alla normativa civilistica, la presente Nota Integrativa, così come l'intero Bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la Situazione Patrimoniale e Finanziaria della Fondazione e il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del Codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.



**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

Alla luce del risultato di esercizio al 31/12/2025, si propone la seguente destinazione:

| <b>Destinazione utile di esercizio al</b>           | <b>31/12/2025</b> |
|---|-------------------|
| Utile di esercizio                                  | 87,71             |
| <i>Si propone la delibera di destinazione C.s.:</i> |                   |
| a Riserva legale                                    | 87,71             |
| a Riserva straordinaria                             | 0                 |
| a Utili indivisi                                    |                   |
| Altro   | 0                 |
| <b>Totale destinazione dell'utile:</b>              | <b>87,71</b>      |

e pertanto si propone:

- a)** la destinazione dell'utile di esercizio al 31.12.2025 pari ad € 87,71 interamente al Fondo di Riserva legale;
- b)** di conferire ampia delega al Presidente del Consiglio di amministrazione, per tutti gli adempimenti di legge connessi.

**NOTA INTEGRATIVA, PARTE FINALE**

Mentre Vi ringrazio per la fiducia riposta nel mio operato anche in questo esercizio, Vi invito all'approvazione del Bilancio di esercizio annuale chiuso al 31.12.2025.

Teramo, 25 Marzo 2026

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

**Prof. Michele Amorena**



FONDAZIONE  
UNIVERSITA'  
DEGLI STUDI  
DI TERAMO

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ SVOLTE DALLA  
FONDAZIONE ANNO 2025  
ALLEGATA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**

Nel corso del 2025 la Fondazione Università degli Studi di Teramo ha continuato ad operare secondo le previsioni statutarie nell'interesse dell'Università degli Studi di Teramo, consolidando il proprio ruolo quale ente strumentale dell'Ateneo per la realizzazione dei suoi fini istituzionali e secondo le previsioni del Piano Pluriennale 2025-27 e annuale 2025, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione del 29/01/2025 e dagli organi Collegiali dell'Ateneo nelle sedute del 26.02.25.

Per il 2025 l'Ateneo ha riconosciuto alla Fondazione un contributo ordinario di € 850.000, inferiore a quello richiesto nel piano, trasferito poi con una decurtazione di € 20.496 per l'acquisto di un APP Mobile per l'Università.

In aggiunta al contributo ordinario è stato riconosciuto un importo di € 356.800,00 per le attività del TFA 9° ciclo e 30/60 CFU per un totale di risorse a disposizione di € 1.186.304.

Il 2025 è stato caratterizzato da importanti attività che hanno visto la Fondazione a fianco dell'Ateneo anche per le azioni volte alla realizzazione degli obiettivi del Piano Strategico 2024/2030 quale strumento di rilancio dell'Ateneo voluto dalla nuova Governance.

Particolare importanza è stata riservata alla campagna di orientamento e promozione dell'Università e all'avvio di un percorso di internazionalizzazione quale leva strategica per il rafforzamento della competitività dell'Ateneo sul piano internazionale per una crescita ed apertura all'estero, finalizzato al suo posizionamento come polo attrattivo per studenti stranieri, anche attraverso la promozione di un contesto formativo e culturale favorevole all'accoglienza e allo sviluppo personale e accademico degli studenti.

In questa prospettiva tutta la Fondazione ha fornito il proprio apporto tramite vari servizi con il contributo fattivo e determinante di tutte le aree coinvolte tra le quali, in particolare, la Comunicazione, il Centro Linguistico e l'Amministrazione generale.

## AMMINISTRAZIONE GENERALE

Nel 2025 tale area ha proseguito nella realizzazione di tutte le attività ordinarie di organizzazione e supervisione delle attività della Fondazione.

Tutti i servizi del piano e le attività extra richieste dall'Ateneo in corso d'anno sono stati seguiti e coordinati dalla Presidenza, dalla Direzione e dagli uffici dell'amministrazione generale, segreteria e contabilità.

Tale area ha provveduto, nello specifico, alla tenuta del protocollo e alla gestione della corrispondenza, a svolgere tutti i procedimenti di acquisto di beni e servizi per le esigenze della Fondazione e per la realizzazione di tutti i progetti; alla predisposizione e gestione amministrativa di selezioni per personale e contratti autonomi; alla gestione dei contratti del personale dipendente e dei contratti autonomi professionali; alla tenuta della contabilità generale e all'elaborazione e registrazione di tutte le operazioni contabili legate ai vari progetti; alla registrazione contabile e alla gestione degli adempimenti e delle scadenze contrattuali, fiscali e amministrative varie, alla redazione del piano annuale e del bilancio di esercizio, alla gestione degli adempimenti degli obblighi di trasparenza e anticorruzione; alla preparazione e organizzazione delle sedute dei Consigli di Amministrazione e all'esecuzione delle relative delibere.

## 1. SERVIZIO DI MANUTENZIONE E SUPPORTO LOGISTICO

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito nella realizzazione di lavori in amministrazione diretta con le attività della squadra appositamente dedicata all'espletamento di lavori di sistemazione, movimentazione degli arredi e apparecchiature, logistica e manutenzioni, pittura e realizzazione di piccoli lavori.

Tali attività risultano estremamente utili in quanto concorrono in modo sostanziale alla corretta manutenzione del patrimonio immobiliare dell'Università, oltre che essere un importante supporto per l'allestimento degli spazi per convegni, concorsi ed eventi in genere al servizio di un Ateneo dinamico e attivo.

Si elencano di seguito un dettaglio dei lavori realizzati dalla squadra dei manutentori:

Plesso Spaventa:

- allestimento aule e predisposizione degli spazi per eventi, convegni, mostre e manifestazioni tenutesi nel Plesso e relativo ripristino degli spazi durante tutto l'anno 2025;
- supporto alle attività di adeguamento impianto audio, video delle Aule;
- ulteriori trasferimenti e adeguamenti degli uffici dei docenti su richiesta dei dipartimenti di Giurisprudenza e Bioscienze, all'interno del terzo livello del plesso;
- interventi di adeguamento e sistemazione delle postazioni lavorative assegnate ai Dottorandi e assegnisti negli uffici del 3° livello del dipartimento di Bioscienze;
- sgombero di materiale obsoleto depositato nei vari locali del Liv. 1-2-3-4 con carico e trasporto;
- lavori di sistemazione e adeguamento magazzini siti al livello 3 dei dipartimenti di Giurisprudenza e Bioscienze;
- carico trasporto e scarico di materiale cartaceo non più necessario all'archiviazione presso rifiuto;
- carico trasporto e scarico di diverso materiale bibliografico donato all'Ateneo e allestimento c/o la Biblioteca unificata;
- manutenzione aule: sedute, pedane, proiettori e tende;
- manutenzione e sostituzione serrature del plesso;
- smaltimento RAE;
- allestimento laboratorio progetto "Zebrafish";
- smontaggio per adeguamento laboratorio 4° livello Bioscienze.

#### Plesso D'Annunzio:

- allestimento aule e predisposizione degli spazi per eventi, convegni, mostre e manifestazioni tenutesi nel Plesso durante tutto l'anno 2025;
- allestimento plesso con arredi e altro materiale per le manifestazioni, con successivo ripristino degli ambienti interessati;
- interventi di verifica e riparazione arredi danneggiati e vari interventi di controllo arredi all'interno delle Aule (sedute, pedane, proiettori e tende);
- allestimento e trasferimento uffici Docenti e personale nei livelli 3 e 4 e Rettorato con sistemazione locali archivi e sgombero materiale di risulta;
- sgombero di materiale obsoleto depositati nel magazzino Rettorato con carico e trasporto a rifiuto;
- trasferimento e adeguamento di uffici dei dipartimenti di Scienze Politiche e Comunicazione all'interno del terzo livello del plesso;
- manutenzione e sostituzione serrature del plesso;
- smaltimento RAE;
- sgombero Compactus e relativo immagazzinamento libri;
- allestimenti e spostamenti vari TFA.

#### Polo Bortolami - Piano D'Accio:

- spostamenti arredi vari e sistemazione recinzioni, locali stalle e OVUD;
- sgombero locali e magazzini vari, manutenzione porte, finestre e sostituzione serrature;
- trasferimento materiale dal garage ai vari container siti nel plesso;
- smaltimento RAE;
- allestimento farmacia e trasporto nei nuovi magazzini siti nell'interrato della struttura didattica.
- montaggio ex novo dell'aula 8 e annessa aula studio.

#### Sede distaccata del Dipartimento di Giurisprudenza – Avezzano:

- ricollocamento in nuova struttura delle aule didattiche;
- svuotamento vecchia struttura con trasporto e immagazzinamento nei garage del plesso Spaventa.

#### Di seguito le attività di tinteggiatura:

##### Dipartimento di Giurisprudenza:

- pittura ufficio direttore Dipartimento 0103138, 0103160;
- pittura a smalto di tre tavoli e nove sedie azzurre area corridoi;

- ritocchi e zoccolatura aule 1, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15a, 15, 16a,16;
- pittura muretti esterni fronte cancello;
- sostituzioni targhe uffici professori;
- pittura cucina bar Gran Caffè Ateneo e sostituzione pannelli controsoffitto.

Dipartimenti di Scienze Politiche e Scienze della Comunicazione:

- pittura ufficio 0203150;
- posa di faretti per illuminazione isole ecologiche;
- ripristino e tinteggiatura esterna zona rettorato;
- ripristino tinteggiatura interna parapetto corridoio secondo livello;
- pittura e ripristino calcestruzzo ingresso autorimessa più balconi sopra terrazzo;
- pittura muro esterno curva garage;
- pittura ufficio 0203067;
- ritocchi e zoccolatura di tutte le pareti aule: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15-16-20-21-24-25-26;
- aula conferenza, aula Florida;
- pittura uffici: 0203082, 020381, 0203067;
- pittura corridoio 0202034;
- sostituzione pannelli aula conferenze.

Dipartimento di Bioscienze:

- carteggiatura e fissativo e prima mano di bianco e due mani di smalto tutti i locali del laboratorio Zebrafish ex aula due;
- Pittura laboratorio in smalto 0104037;
- pittura di due locali dottorandi divisi da parete in cartongesso 0104038, più stanza 172;
- pittura laboratorio a smalto 0104053;
- pittura laboratorio a smalto più ingresso 0104047, 0104062
- pittura laboratorio a smalto 0104064 più copertura in cartongesso su scarichi;
- pittura corridoio ponte verde 0104066;
- pittura a smalto laboratorio 0104077, 0104078, 0104125, 0104126 più copertura in cartongesso su scarichi;
- pittura ufficio 0104076;
- pittura laboratorio 0104130 più copertura in cartongesso su scarichi e sostituzioni pannelli controsoffitto;
- pittura piastra in ferro;

- sostituzione pannelli controsoffitto macchiati;
- ritocchi macchie caffè uffici;
- pittura onde aula centrale nuovo laboratorio Zebrafish;
- pittura uffici: 0103082, 0103113, 0103091;
- pittura corridoio professori.

Fondazione:

- spostamenti uffici secondo la programmazione del DG (supporto colleghi Fondazione) più ritocchi e fissaggio quadri.

Dipartimento di Medicina Veterinaria:

- Pittura a smalto più cartongesso su due colonne 0802006;
- Pittura cornici finestre in cartongesso più parete finestre di tutte le aule;
- sostituzione pannelli causa infiltrazioni ospedale piccoli animali;

Rettorato:

- rimozioni opere e ritocchi su tutto il corridoio 10/03/25;
- Spostamenti di due uffici più arredo degli stessi (supporto colleghi fondazione);
- rimozione opere più ritocchi su tutto il corridoio 07/11/25.

Locali ex mensa (Agribioserv):

- pittura e ripristino su locale tecnico
- pittura a smalto di tre locali
- pittura a smalto su pareti lavandino Piano Terra e Primo
- lavorazioni in ctg per installazione cappe chimiche

## 2. CENTRO LINGUISTICO “LUCILLA AGOSTINI”

Nel corso dell'anno 2025, il Centro Linguistico ha svolto un ruolo strategico nel perseguimento degli obiettivi dell'Ateneo, garantendo la progettazione, il coordinamento e l'erogazione di attività didattiche e formative nell'ambito delle lingue straniere. Le attività sono state realizzate sia attraverso personale interno sia mediante collaborazioni con docenti ed esperti esterni, con particolare riferimento alla lingua portoghese.

L'offerta formativa è stata erogata prevalentemente in modalità blended, integrando lezioni in presenza e attività a distanza, al fine di rispondere in maniera flessibile ed efficace alle esigenze degli studenti e degli altri destinatari.

Attività istituzionali e didattiche:

Il Centro Linguistico ha garantito lo svolgimento di attività didattiche e di verifica finalizzate:

- all'acquisizione dei Crediti Formativi Universitari (CFU) e delle idoneità linguistiche previste nei piani di studio;
- al conseguimento di certificazioni linguistiche da parte di studenti, docenti e personale dell'Ateneo.

In collaborazione con i Dipartimenti di Bioscienze, Giurisprudenza e Scienze della Comunicazione, sono state gestite tutte le fasi relative agli appelli d'esame (organizzazione, somministrazione, correzione e verbalizzazione), in coerenza con i calendari didattici o su richiesta specifica delle strutture dipartimentali.

Supporto all'internazionalizzazione:

Il Centro Linguistico ha fornito un contributo rilevante ai programmi di mobilità internazionale (Erasmus+ e mobilità extra-UE), attraverso:

- l'organizzazione di corsi di lingua (inglese, francese, spagnolo, tedesco, portoghese e italiano);
- la realizzazione di test finali e il rilascio di certificazioni;
- l'attivazione di corsi intensivi di lingua italiana per studenti internazionali, finalizzati all'accesso ai corsi di laurea.

Percorsi di certificazione e formazione specifica:

- Sono stati attivati percorsi strutturati secondo il Quadro Comune Europeo di Riferimento per le Lingue (QCER/CEFR), coprendo tutti i livelli (A1–C2) e includendo preparazioni per certificazioni come IELTS.

Su richiesta dei Dipartimenti, sono stati inoltre organizzati:

- corsi di preparazione alla certificazione di lingua inglese per l'accesso ai corsi di laurea;
- attività di tutorato, simulazioni d'esame e corsi dedicati a studenti lavoratori.

Parallelamente, il Centro ha erogato corsi di lingua inglese destinati al personale tecnico amministrativo, ai docenti e ai dipendenti della Fondazione collegata all'Ateneo.

Inclusione e supporto agli studenti:

Particolare attenzione è stata riservata agli studenti con Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA), attraverso l'adozione di metodologie didattiche inclusive e strumenti compensativi adeguati.

Il Centro ha inoltre gestito le richieste di riconoscimento delle certificazioni linguistiche esterne, in particolare per il Dipartimento di Giurisprudenza.

Attività per il territorio:

In linea con la terza missione e il public engagement, il Centro ha esteso la propria offerta anche al Territorio, organizzando corsi di lingua rivolti a utenti esterni, tra cui:

- dipendenti della Pubblica Amministrazione e di aziende private;
- studenti di istituti scolastici e ITS;
- professionisti e cittadini.

Sono state attivate collaborazioni con enti e istituzioni locali, tra cui:

- Istituti Scolastici (corsi CLIL e certificazioni per docenti);
- Istituti Tecnici Superiori;
- Enti di ricerca;
- Diocesi Teramo-Atri, per corsi di lingua italiana rivolti a personale ecclesiastico straniero della Curia di Teramo.

Metodologia didattica:

L'approccio adottato si è basato su una didattica partecipativa e orientata allo sviluppo delle competenze comunicative, articolata nelle abilità di comprensione, produzione e interazione, sia orale che scritta.

Le attività formative hanno previsto:

- alternanza tra lezioni frontali e attività guidate;
- utilizzo di materiali multimediali (testi, audio, video);
- percorsi personalizzati e monitoraggio continuo dell'apprendimento;
- verifiche intermedie e finali.

La modalità blended e l'utilizzo di ambienti virtuali hanno favorito un'elevata partecipazione, anche da parte di utenti geograficamente distanti.

Strumenti e supporto organizzativo:

Per la didattica a distanza è stata utilizzata la piattaforma Google Meet, mentre per la gestione amministrativa delle attività è stato impiegato il software EduPLANWeb, funzionale alla gestione dei corsi, dei partecipanti e delle presenze.

Tutte le attività sono state svolte in stretta sinergia con l'area amministrativa, garantendo efficienza organizzativa e supporto costante ai docenti e agli utenti.

Le attività svolte nel 2025 hanno contribuito in modo significativo al rafforzamento delle competenze linguistiche degli studenti e degli utenti coinvolti, sostenendo i processi di internazionalizzazione dell'Ateneo e rispondendo alle esigenze formative del Territorio. La conoscenza delle lingue straniere si conferma, infatti, un elemento strategico per l'occupabilità e la competitività in un contesto globale.

### 3. UFFICIO E-LEARNING E INNOVAZIONE DIDATTICA

Le attività specifiche messe in campo dall'ufficio e-learning della Fondazione dell'Università di Teramo nel corso del 2025 per raggiungere gli obiettivi del piano annuale, sono:

- gestione piattaforma e-learning: gestione sistemistica del server Linux su cui gira la piattaforma; implementazione e costante miglioramento dell'interfaccia della piattaforma; sviluppo di nuove funzionalità sulla base delle esigenze condivise da docenti e studenti; assistenza in sede, telefonica e via email ai docenti e agli studenti;
- supporto per APP MyUniTE: supporto nella creazione della nuova APP ufficiale dell'Università degli Studi di Teramo sviluppata da Cineca con indicazioni dell'ufficio e-learning della Fondazione e dell'Area ICT dell'Ateneo;
- supporto attività a distanza (in particolare corsi CS Sostegno e PF60-PF36-PF30): supporto tecnico/informatico per individuare la piattaforma più idonea per permettere l'erogazione delle lezioni a distanza (tenendo conto di circa 600 discenti per il corso CS Sostegno) e l'eventuale registrazione delle stesse; implementazione e gestione di un corso dedicato sulla piattaforma e-learning;
- implementazione di progetti sperimentali (start up) per incrementare la fruizione dei contenuti da parte degli studenti: analisi delle criticità, dei flussi e dei possibili miglioramenti; implementazione di una strategia di breve, medio e lungo periodo; analisi delle soluzioni tecniche basate sull'intelligenza artificiale, rispetto alle esigenze rilevate; implementazione delle soluzioni individuate e successiva analisi dell'efficacia ed efficienza.
- Supporto alla gestione di Scuole di Specializzazione (in particolare rilevazione presenze informatizzato per il corso CS Sostegno): analisi del problema, individuazione iniziale delle soluzioni disponibili sul mercato e successivo approfondimento (avvenuto tramite call specifiche e dimostrazioni live dei prodotti delle singole ditte) dei sistemi che avessero le funzionalità di cui noi avevamo bisogno. Analisi comparativa delle soluzioni e dei relativi costi e successiva individuazione della soluzione più adeguata rispetto alle caratteristiche e al prezzo;
- piattaforma di vendita online della Fondazione (merchandising): gestione e aggiornamento sia funzionale che di sicurezza della piattaforma e-commerce della Fondazione per la vendita di prodotti dell'Ateneo (merchandising).

#### 4. UFFICIO STAMPA E COMUNICAZIONE

Il Servizio Ufficio Stampa e Radio si inquadra nell'area più ampia della Comunicazione che garantisce il coordinamento generale delle attività di comunicazione, radio, laboratorio televisivo ed eventi.

Di seguito il dettaglio delle attività del 2025:

- organizzazione cerimonia di conferimento della laurea honoris causa a Milo Manara;
- collaborazione per la Winter Academy, l'Open Day e il Mese della Ricerca;
- redazione e diffusione di 89 comunicati stampa; organizzazione di 6 conferenze stampa; collegamento con le testate giornalistiche, elaborazione di report, aggiornamento di dati e notizie per Il Sole 24 Ore, la Repubblica/Censis e le testate ed emittenti televisive regionali;
- rassegna stampa quotidiana e pubblicazione online; realizzazione di rassegne tematiche; aggiornamento dell'archivio stampa; elaborazione dei contenuti della Sala stampa on line;
- ottimizzazione di immagini e realizzazione di slide per il sito di Ateneo e per le conferenze stampa;
- aggiornamento delle mailing list dei dirigenti scolastici degli Istituti Superiori di secondo grado di tutto l'Abruzzo e delle autorità civili, politiche e militari;
- aggiornamento della "mappatura" dei mezzi di comunicazione e dei canali "dedicati" in base alle comunicazioni da diffondere; predisposizione di specifiche mail lists;
- coordinamento e assistenza di tutti gli eventi che si sono svolti in Ateneo; supporto per attività di promozione, orientamento, placement e welfare;
- coordinamento, grafica e fotocomposizione della Guida dello studente 2025, dell'International students Guide 2025, dei materiali prodotti per l'Orientamento, il Placement e l'Internazionalizzazione, della cartellonistica delle sedi di Avezzano e Piano d'Accio;
- revisione, grafica e fotocomposizione di documenti e pubblicistica di Ateneo: Bilancio di genere, Codice per la tutela della dignità della persona, Relazione annuale del CUG, Linee guida per l'utilizzo di un linguaggio di genere inclusivo, Piano della Azioni Positive 2025, Social Media Policy, Living Lab Toolkit;
- campagna pubblicitaria 2025/2026: coordinamento con l'agenzia grafica, prenotazione degli spazi di affissione e spedizione dei manifesti. Realizzazione di uno spot per la campagna di promozione nelle sale cinematografiche abruzzesi e ricerca nuovi mezzi di promozione;

- ideazione, progettazione e stampa di 295 locandine, 12 brochure, due logbook per il Dipartimento di Medicina Veterinaria, 3 power point per l'Internazionalizzazione e per la Ricerca; vari attestati, banner, badge e pergamene; ideazione, progettazione e fotocomposizione di poster per la stampa tipografica; progettazione e fotocomposizione di tutti i materiali per la Scuola di Legalità e Giustizia e per il Laboratorio di Didattica Innovativa Interdisciplinare (LADI);
- piano di comunicazione e attività di promozione - per conto dell'Università di Teramo - all'interno dello staff di comunicazione dell'HAMU (Hub Abruzzo Marche Umbria), un consorzio tra gli 8 atenei delle tre regioni per il progetto "Cambia prospettiva. Metti il tuo futuro al centro";
- attività di documentazione e realizzazione elaborati a supporto delle azioni strategiche del Rettore.

## 5. RADIO

Nel corso del 2025 la Radio ha realizzato l'ampliamento del bacino di diffusione grazie alla partecipazione alla consortile Abruzzo DAB (Digital Audio Broadcasting) raggiungendo la copertura di oltre il 70% della popolazione regionale.

Di seguito il dettaglio delle attività:

- partecipazione alla "Giuria delle Radio" della 75<sup>a</sup> edizione del Festival della canzone italiana di Sanremo;
- premio Nazionale Miglior Programma Radiofonico al Festival delle Radio Universitarie di Foggia con il Programma Punto G, realizzato con gli studenti di Scienze della Comunicazione;
- produzione e trasmissione di 4 programmi quotidiani (più repliche) e 20 settimanali (più repliche), con 2 notiziari quotidiani, programmi di approfondimento culturale e scientifico (Articolo 21, UniTalk Movie, Onde di Carta, Oltre la Coda) e di divulgazione (Pillole di scienza), programmi musicali (Shuffle e Metalville) e sportivi (SportivaMente), tutti curati da studenti;
- collaborazione con le cattedre Teorie e tecniche di comunicazione scientifica, Comunicazione giornalistica e radiofonica, Public History, Epistemologia e comunicazione scientifica, Scientific Communication e Cibo e comunicazione.
- realizzazione di 7 tirocini formativi;
- realizzazione del Progetto di PCTO triennale con il Liceo Classico M. Delfico e al Progetto Scuola e Volontariato con il Liceo G. Milli di Teramo e il Settore Educativo del



WWF e per le attività di Orientamento.

- produzione per la Terza Missione dei seguenti prodotti: 91 puntate del programma Prof me lo spiega; Podcast Techtransfer Talks per Vitality; Speciale Aperitivo Ricercato per la Notte dei Ricercatori; Speciale Voci unite on Air per la legalità, con LADI e Scuola di Legalità e Giustizia; Pod Days per il progetto di ricerca RadioLa. Sempre per la Terza Missione sono state individuate le produzioni radiofoniche degli ultimi 4 anni;
- messa in onda quotidiana di 23 passaggi promozionali di Ateneo;
- partecipazioni a eventi delle radio Universitarie: FRU25, World College Radio Day (WCRD25), UniWeb Tour, Progetto Red&Blue e RadUni, #NONFERMIAMOQUESTAVOCE.

## 6. FORMAZIONE E SUPPORTO TERZA MISSIONE

Nel corso del 2025 l'attività di organizzazione e gestione di corsi a catalogo si è concentrata essenzialmente nel supporto all'Ateneo per alcuni importanti percorsi formativi che hanno assorbito l'intera attività della Fondazione in merito, ovvero: le attività di assistenza alle lezioni e le attività per gli esami finali del IX ciclo e le attività di avvio del X per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità nella scuola dell'infanzia, nella primaria, nella scuola secondaria di I e II grado.

## 7. BAR GRAN CAFFÈ ATENEIO

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito la gestione diretta del Bar Gran Caffè Ateneo con proprio personale strutturato nelle due sedi, una presso il Campus Universitario Aurelio Saliceti, via R. Balzarini n. 1 – 64100 Teramo, Polo Didattico Silvio Spaventa e l'altra presso il Campus Universitario Ruggero Bortolami, Strada Provinciale, località Piano d'Accio.

Nel 2025 l'attività del Bar ha consolidato sostanzialmente il volume d'affari degli anni pregressi confermando il suo importante ruolo quale servizio offerto agli studenti dell'Università, personale e docenti e a coloro che accedono all'Ateneo per eventi e corsi. Il servizio tuttavia nel 2025 non è riuscito a coprire i costi di gestione producendo un disavanzo a carico del bilancio della Fondazione.

## 8. EVENTI

Il servizio Eventi e il laboratorio di produzione e post produzione televisiva quali parti della più ampia area di Comunicazione hanno realizzato le seguenti attività:

- supporto tecnico, riprese video e servizi fotografici di 425 eventi;
- produzione di 400 ore di registrazione;
- realizzazione e post-produzione di 50 video;
- riprese integrali, regia e trasmissione di 30 dirette streaming;
- realizzazione e archiviazione dei servizi fotografici relativi a tutti gli eventi di Ateneo;
- gestione e monitoraggio delle attività di sponsorizzazione digitale relative alla Campagna Immatricolazioni 2025;
- supporto tecnico al TFA Sostegno;
- supporto tecnico per le attività in Aula Magna, aule tesi, sala conferenze;
- supporto per webinar e lezioni online;



- supporto tecnico-pratico a 5 insegnamenti di settore;
- gestione e affiancamento per tutti i concerti e gli spettacoli di prosa organizzati dalla Società della Musica e del Teatro "Primo Riccitelli" e da altri enti culturali in Aula Magna;
- supporto tecnico e organizzativo dei principali eventi realizzati nel 2025: Maratonina Pretuziana; Open Day; Winter School; Teramo Comix 2025; Annual Meeting; Il mese della ricerca; VII Conferenza sul Partenariato Euro-Africano; Cerimonie ufficiali dei Dipartimenti per il conferimento delle lauree; UniSteam Day 2025; World Logic Day 2025;
- amministrazione dell'inventario e gestione delle operazioni logistico-commerciali legate alla piattaforma eCommerce per il Merchandising di Ateneo;
- distribuzione di materiale promozionale e gadget durante eventi cardine e cerimonie ufficiali.

## 9. ATTIVITA' DI RECUPERO E TRASPORTO ORGANI ANIMALI

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito l'attività di reperimento, scelta e trasporto di organi e carcasse animali per l'attività di didattica e di ricerca a supporto dell'Ateneo di Teramo già avviata nel corso del 2016 con affidamento ad un professionista esterno. Il servizio è a supporto dei seguenti corsi di studio: Laurea magistrale in Reproductive Biotechnologies, Corso di dottorato in Biotecnologie cellulari e molecolari.

## 10. ZEBRAFISH

La Fondazione nel corso del 2025 ha proseguito l'attività di supporto alla gestione dello "Stabilimento Utilizzatore e allevamento per la specie Zebrafish o pesce zebra (*Danio rerio*)" istituito dall'Ateneo in data 16/03/2016, con autorizzazione Ministeriale n. 02/2016-UT con sede presso il Dipartimento di Veterinaria di Piano d'Accio. Le attività principali sono state le seguenti:

- servizio di animal care con personale specializzato;
- predisposizione e cura in ogni sua fase di vari procedimenti di acquisto per forniture di beni e servizi necessari al corretto funzionamento dell'impianto e alla cura degli animali.

## 11. SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA FORMAZIONE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso dell'esercizio 2025, la Fondazione ha proseguito le attività di supporto alla formazione degli insegnanti, con particolare riferimento alla gestione del Corso di Sostegno, curando la conclusione del IX Ciclo e l'avvio del X Ciclo, in conformità agli accordi con l'Ateneo.

Con riferimento al IX Ciclo, sono state svolte attività di natura organizzativa, amministrativa e didattica, tra cui la predisposizione del calendario delle lezioni, la gestione della piattaforma e-learning, l'assistenza alle attività formative, il supporto alla gestione del tirocinio, la predisposizione delle medie finali, nonché il supporto alle procedure di verbalizzazione degli esami e alla chiusura delle carriere sul sistema Esse3, fino allo svolgimento degli esami conclusivi. Per quanto concerne il X Ciclo, la Fondazione ha garantito il supporto alle procedure di selezione dei candidati, inclusa la verifica delle istanze di ammissione e dei requisiti dichiarati, nonché la gestione delle iscrizioni e delle immatricolazioni. Sono stati inoltre predisposti gli strumenti per la didattica online e curata la redazione degli atti amministrativi conseguenti, comprese le graduatorie di merito.

Nel corso dell'anno è stata assicurata un'attività continuativa di assistenza a docenti e corsisti, mediante la gestione della piattaforma e-learning, il supporto alla fruizione dei contenuti didattici e l'utilizzo degli strumenti digitali, inclusa la predisposizione di materiali per la valutazione e autovalutazione.

La Fondazione ha altresì fornito supporto organizzativo e logistico per la pianificazione delle attività didattiche, la gestione degli spazi e delle aule e l'erogazione della didattica in presenza, anche nei fine settimana. È stata inoltre curata la rilevazione delle presenze tramite sistemi informatizzati, con produzione di report e gestione delle attività di recupero.

Con riferimento ai percorsi formativi abilitanti da 60 CFU, il supporto è stato esteso alle attività didattiche e amministrative, comprendendo la gestione delle iscrizioni, l'analisi delle istanze di riconoscimento crediti, le procedure di immatricolazione e la predisposizione della piattaforma e-learning dedicata.

Tra le attività trasversali rientrano la pianificazione del calendario formativo, la predisposizione dei moduli didattici, il monitoraggio delle presenze, l'attività di front-office a supporto dei corsisti, nonché l'assistenza nella gestione delle carriere e della documentazione amministrativa. È stato inoltre garantito l'aggiornamento dell'offerta formativa, al fine di assicurare la qualità e la regolarità dei servizi erogati.